

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



**2025-YIL YAKUNI BO‘YICHA “O‘ZSANOATQURILISHBANK”
ATB AKSIYADORLARINING YILLIK UMUMIY YIG‘ILISHI
MATERIALLARI**

Toshkent, 30 iyun 2026 yil

Aksiyadorlar umumiy yig'ilishining materialari ro'yxati.

1. Aksiyadorlar umumiy yig'ilishining kun tartibi.
2. Aksiyadorlar umumiy yig'ilishining o'tkazilishi reglamenti.
3. Bank Kengashi va Boshqaruvning hisoboti. *(kun tartibining 1-masalasi, 1-Ilova)*
4. Bankning 2025 yil yakunlari bo'yicha yillik hisobot. *(kun tartibining 2-masalasi, 2-Ilova)*
5. Bank foydasini taqsimlash to'g'risida ma'lumot va taklif *(kun tartibining 3-masalasi)*
6. 2026-2027 korporativ yili uchun Bank Boshqaruvining a'zolariga to'lanadigan mukofotining maksimal miqdorini belgilash to'g'risida ma'lumot va taklif *(kun tartibining 4-masalasi)*
7. Bank Boshqaruvi raisi va Boshqaruv a'zolarining vakolatlarini 1 (bir) yilga tasdiqlash to'g'risidagi xulosasi. *(kun tartibining 5-masalasi, 3-Ilova)*
8. 2026 moliya yili bo'yicha Bankda tashqi auditorlik tekshiruvini o'tkazish uchun tashqi auditor tashkilotini belgilash, ushbu tashkilotning xizmatlariga to'lanadigan eng ko'p xaq miqdorini belgilash to'g'risida ma'lumot *(kun tartibining 6-masalasi)*
9. "O'zsanoatqurilishbank" ATB Ustaviga kiritilayotgan o'zgartirishlar va qo'shimchalar loyhasi. *(kun tartibining 7-masalasi, 4-Ilova)*
10. Bankining korporativ boshqaruv tizimi bo'yicha mustaqil xalqaro baholash yakunlari to'g'risida hisobot (MChJ "PRICEWATERHOUSE COOPERS"). *(kun tartibining 8-masalasi, 5-Ilova)*
11. "O'zsanoatqurilishbank" ATB Bank guruxini korporativ boshqarish konsepsiya loyhasi (kun tartibining 9-masalasi, 6-Ilova)
12. Balansdan tashqari hisob raqamlardagi aktivlarni o'ndirish bo'yicha 2025 yil hisoboti. (kun tartibining 10-masalasi, 7-Ilova)

AKSIYADORLARNING YILLIK UMUMIY YIG'ILISHI KUN TARTIBI

Toshkent sh.

30 iyun 2026 yil

Boshlanishi: 10:00

1. Bank Kengashi va Boshqaruvining 2025-yil yakunlari bo'yicha faoliyati hamda bankni rivojlantirish strategiyasining bajarilishi bo'yicha ko'rilayotgan chora-tadbirlar to'g'risidagi hisobot.
2. Bankning 2025-yil yakunlari bo'yicha yillik hisobotini tasdiqlash.
3. Bank foydasini taqsimlash va Kengashning bitta mustaqil a'zosiga 2026-2027 korporativ yil uchun to'lanadigan mukofot va kompensatsiyaning eng yuqori miqdorini belgilash.
4. 2026-2027 korporativ yili uchun Bank Boshqaruvi a'zolariga to'lanadigan mukofotning maksimal miqdorini belgilash.
5. Bank Boshqaruvi raisi va Boshqaruv a'zolarining vakolatlarini 1 (bir) yilga tasdiqlash to'g'risida.
6. 2026 moliya yili bo'yicha Bankda tashqi auditorlik tekshiruvini o'tkazish uchun tashqi auditor tashkilotini va ushbu tashkilotning xizmatlariga to'lanadigan eng ko'p xaq miqdorini belgilash.
7. "O'zsanoatqurilishbank" ATB Ustaviga kiritilayotgan o'zgartirishlar va qo'shimchalarni tasdiqlash.
8. Bankning korporativ boshqaruv tizimi bo'yicha mustaqil xalqaro baholash yakunlari to'g'risida hisobot (MChJ "PRICEWATERHOUSE COOPERS").
9. "O'zsanoatqurilishbank" ATB Bank guruxini korporativ boshqarish konsepsiyasini tasdiqlash.
10. Balansdan tashqari hisob raqamlardagi aktivlarni o'ndirish bo'yicha 2025 yil hisoboti.

**AKSIYADORLARNING YILLIK UMUMIY
YIG'ILISHINING O'TKAZISH REGLAMENTI**

Toshkent sh.

30 iyun 2026 yil
Boshlanishi: 10:00

Aksiyadorlarni ro'yxatdan o'tkazish
(elektron ovoz berish xizmati orqali)

10:00 - 11:00

Aksiyadorlarning yillik umumiy
yig'ilishining ochilishi

11:00

Aksiyadorlarning yillik umumiy
yig'ilishining yopilishi

14:00

Kun tartibidagi masalalar bilan tanishish va ular bo'yicha ovoz berish "O'zbekiston Respublikasi hududida davlat aksiyadorlik jamiyatlarida aksiyadorlarning umumiy yig'ilishlari va kuzatuv kengashlarini masofadan turib o'tkazish tartibi"ga muvofiq amalga oshiriladi.

Bank Kengashi

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 1 masala

**Bank Kengashi va Boshqaruvining 2025-yil yakunlari bo'yicha faoliyati hamda bankni
rivojlantirish strategiyasining bajarilishi bo'yicha ko'rilayotgan chora-tadbirlar
to'g'risidagi hisoboti**



«O'zsanoatqurilishbank» ATB

2025-yil uchun Integratsiyalashgan yillik hisobot bo'yicha qisqacha taqdimot

Iyun 2026-yil

Hisobotni shakllantirishga umumiy yondashuvlar

Hisobotni tayyorlashning asosiy bosqichlari

Hisobotni tayyorlash uchun barcha mas'ul shaxslar hisobotni tayyorlash jarayoni bilan batafsil tanishtirilgan bo'lishi, o'z vazifalari va ularni bajarish muddatlarini aniq bilishi zarur. Shuningdek, belgilangan vazifalarni sifatli va o'z vaqtida bajarishni ta'minlash maqsadida rahbariyat tomonidan barcha jalb etilgan tomonlarni qo'llab-quvvatlash muhim ahamiyatga ega.



Hisobot standartlaridan foydalanishga yondashuv



Hisobot konsepsiyasi



- 01 Strategik sharh
- 02 Bankning operatsion va moliyaviy natijalari
- 03 Barqaror moliyalashtirish
- 04 Korporativ boshqaruv
- 05 Kadrlar va tashkiliy rivojlanish
- 06 Bankning jamiyat oldidagi mas'uliyati
- 07 Ekologik barqarorlik
- 08 Biznesni axloqiy yuritish

Taqdimot versiyasini shakllantirishga yondashuv

Bank uchun barcha konsepsiyalar bank mavzusiga oid abstrakt 3D-illyustratsiyalar asosida ishlab chiqilgan:

- A konsepsiya:

“Barqaror o‘shish” konsepsiyasi rivojlanish va ESG transformatsiyasining metaforasi sifatida zamonaviy 3D-vizualizatsiyadan foydalanadi. Uslub barqarorlik va innovatsiyani qoramtir palitra hamda yorqin aksentlar orqali uyg‘unlashtiradi, materiallar (metall, shisha, yumshoq teksturalar) esa ishonchlilik, shaffoflik va insonlarga yo‘naltirilganlikni ifodalaydi.

- B konsepsiya:

“Davlat poydevori: kecha, bugun, ertaga” konsepsiyasi avangard estetika va 3D-grafikani uyg‘unlashtirib, Bankning tarixiy merosi va zamonaviy rivojlanishini birlashtiradi. Vizual til davrlar uzviyligini ta’kidlab, Bankning mamlakat iqtisodiyotiga o‘tmishdan kelajak sari qo‘shgan hissasini namoyish etadi.

- C konsepsiya:

“Rivojlanishning yangi mantig‘i” konsepsiyasi sun‘iy intellektning asosiy o‘zgarish drayveri sifatidagi ta’sirini ochib beradi, u odatiy voqealikni qayta talqin qilib, yangisini shakllantiradi. Vizual uslub qat’iy minimalizmni yorqin SI-metaforalar bilan uyg‘unlashtirib, transformatsiya, innovatsiya va kelajak rivojiga e’tiborni kuchaytiradi.



Muhim mavzular — shakllantirish tamoyillari va oshkor etish yondashuvi

Integratsiyalashgan yillik hisobotni GRI, SASB va IFRS S2 standartlariga muvofiq tayyorlash uchun manfaatdor tomonlar o'rtasida so'rov o'tkazildi.

Manfaatdor tomonlarni so'rovdan o'tkazish jarayoni



Qadam 1. Manfaatdor tomonlarni aniqlang

- Hamkorlar, tovarlar, ishlar va xizmatlar yetkazib beruvchilar, iste'molchilar, sho'ba va qaram tashkilotlar, menejment va xodimlar, davlat organlari, ommaviy axborot vositalari, xalqaro tashkilotlar va boshqalar orasidan asosiy manfaatdor tomonlarni aniqlash.



Qadam 2. So'rovnoma tayyorlash va so'rovnoma

- ESG bo'yicha ustuvor yo'nalishlarni tanlash;
- Google Forms formatida rus, o'zbek va ingliz tillarida so'rovnoma (anketa) shakllantirish;
- Manfaatdor tomonlar o'rtasida tarqatish.



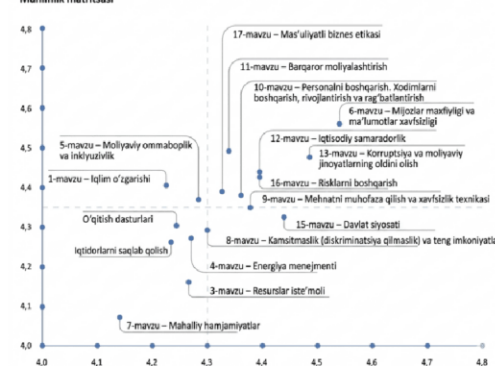
Qadam 3. Javoblardan muhim mavzularni aniqlash

- Javoblarni tahlil qilish, eng muhim mavzularni aniqlash uchun;
- Eng muhim mavzularni integratsiyalashgan hisobot uchun yakuniy muhim mavzular ro'yxatiga kiritish.



Natija: integratsiyalashgan yillik hisobotga kiritish uchun muhim mavzular ro'yxati.

Muhimlik matritsasi



Korporativ boshqaruv:

- Barqaror moliyalashtirish
- Iqtisodiy natijadorlik
- Korruptsiya va moliyaviy jinoyatlarning oldini olish
- Davlat siyosati
- Xatarlarni boshqarish
- Mas'uliyatli biznes etikasi

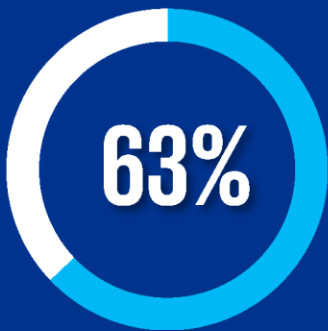
Ijtimoiy soha:

- Moliyaviy xizmatlardan foydalanish imkoniyati va inkluzivlik
- Mijozlar maxfiylik va ma'lumotlar xavfsizligi
- Mehnat muhofazasi va texnika xavfsizligi
- Xodimlarni boshqarish. Xodimlarni boshqarish, rivojlantirish va rag'batlantirish

2025-yil uchun Integrallashgan yillik hisobotning asosiy ko'rsatkichlari

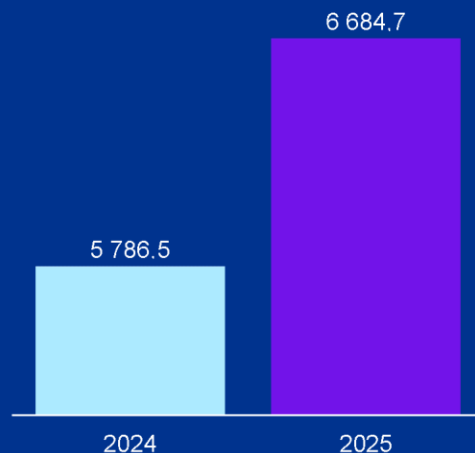
91.4 ming

yuridik shaxslarga 2025-yilda filiallar tarmog'i orqali xizmat ko'rsatildi



2025-yil yakunlariga ko'ra, operatsiyalarning qariyb 63 foizi masofaviy bank xizmatlari (MBX) formatiga o'tkazildi

Qayta tiklanadigan energiya manbalaridan energiya iste'moli, GJ



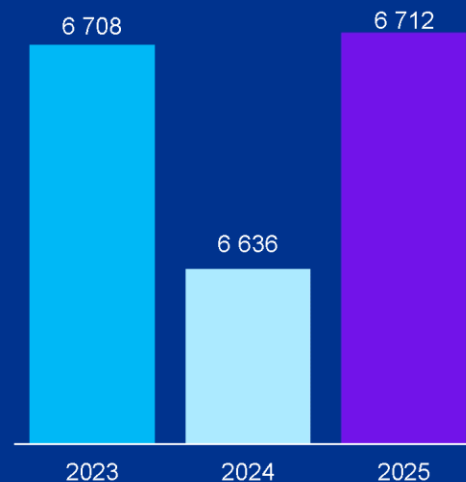
 **31.5** trln so'm

Jalb qilingan depozitlar hajmi 2024-yilga nisbatan 52,2% o'sishni ko'rsatdi

1 880 mlrd so'm

Foyda

Issiqxona gazlarining umumiy emissiyasi hajmi (Scope 1 va 2), ming t CO₂-ekv.



3 973

xodimlar soni, kishi



102.4 trln so'm
Aktivlar



64.9 trln so'm
Kreditlar

Korporativ boshqaruv to'g'risidagi hisobot hamda risk menejmenti va komplayens-nazorat tizimi



2025-yilda yillik auditorlik rejasi 100% bajarildi. 2023–2025-yillar davomida ichki audit tomonidan Bankning barcha biznes-jarayonlarining 76% tekshirildi.

Biznes-jarayonlarni avtomatlashtirish darajasining o'sishi va raqamli mahsulotlarning kengayishini hisobga olgan holda, IT-auditorlar soni ko'paytirildi, bu axborot texnologiyalari sohasidagi ekspertizani kuchaytirish va tekshirishlarni o'tkazishda tahliliy vositalardan foydalanishni kengaytirish imkonini berdi. Qo'shimcha ravishda, Bosh auditor «AI leadership: Sun'iy intellekt o'sish strategiyasi sifatida» dasturi bo'yicha sertifikatlangan treningni yakunladi.



Komplayens-nazorat

Hisobot davrida komplayens funksiyasining tarkibiy transformatsiyasi amalga oshirildi. Optimallashtirishga qadar bo'linmalar xodimlari soni 140 nafardan ortiq edi. Markazlashtirish va vazifalarni qayta taqsimlash natijasida 2025-yil oxiriga kelib Komplayens direktori bilan birga 23 nafar xodimdan iborat ixcham jamoa shakllantirildi.

2022-yil 22-avgustdagi «2022–2023-yillarda axborot-kommunikatsiya texnologiyalari sohasini yangi bosqichga ko'tarish chora-tadbirlari to'g'risida»gi PQ-357-sonli qaroriga muvofiq, Bank tomonidan kompleks AML-yechimni joriy etish tashabbusi ilgari surildi. 2024-yil mart oyida tender yakunlariga ko'ra Confero Technologies (Latviya) kompaniyasi tanlab olindi.

Dasturiy ta'minot Shveysariyaning IMTF kompaniyasining uchta asosiy modulini o'z ichiga oladi:

- Siron KYC
- Siron Embargo
- Siron AML



Bankning bitta aksiyasining nominal qiymati 19 o'zb. so'mni tashkil etadi, chiqarilgan aksiyalarning umumiy soni esa 243 628 522 516 donadan iborat.

2025-yil 31-dekabr holatiga ko'ra Kuzatuv kengashi **9 nafar a'zodan** — aksiyador vakillari, Bank vakillari va mustaqil a'zolardan iborat. Kengash tarkibida a'zolarning **77,78%** mustaqil hisoblanadi. Mustaqil a'zolar orasida **uch nafari ayollardir**.

«Banklar va bank faoliyati to'g'risida»gi Qonunga (2019-yil 5-noyabrda 580-sonli) muvofiq, har chorakda kamida bitta majlis o'tkaziladi; Bankda amalda har chorakda o'rtacha 1,5–1,7 ta majlis o'tkaziladi.

Bank 2027–2029-yillarga mo'ljallangan Strategiyani tayyorlashga kirishdi, u maslahatchilar bilan birgalikda ishlab chiqilayotgan risk-menejment bo'yicha alohida blokni o'z ichiga oladi.

2026-yilga mo'ljallangan maqsadlar chakana kreditlashni va kichik hamda o'rta biznes segmentini yanada rivojlantirishni, jarayonlarni avtomatlashtirishni davom ettirishni va risklarni boshqarish sohasida professional kompetensiyalarni oshirishni nazarda tutadi.

Shuningdek, 2026-yilgi rejalarda iqlim risklarini Bankning yagona risklar reyestriga yanada integratsiyalash ko'rib chiqilmoqda.

Operatsion natijalar

2025-yilda SQB mustaqil Private Banking modelini shakllantirgan holda, premium xizmat ko'rsatishning alohida yo'nalishini yo'lga qo'yish bo'yicha strategik qaror qabul qildi.

33,0
trln. o'zb. so'm

01.01.2026-yil holatiga ko'ra korporativ segment kredit portfelining yalpi hajmi.



Korporativ biznes

Yil davomida mijozlar bazasi 50 dan ortiq korporativ mijozlar hisobiga kengaytirildi. 2025-yilga mo'ljallangan kredit portfeli bo'yicha reja 100% ga, depozit bazasi bo'yicha esa 125% ga bajarildi.



Raqamli biznes

2025-yilda SQB Business va SQB Mobile barqaror o'sishni va rejaviy ko'rsatkichlardan yuqori natijalarni namoyish etdi. Joriy etilgan yechimlar mavjud onlayn xizmatlar sonini sezilarli darajada kengaytirish imkonini berdi.



Mikro va kichik biznes (MKB)

Segmentning faol mijozlar bazasi barqaror o'sishni ko'rsatdi: 2025-yil boshidagi 37 837 ta mijozdan hisobot davrining oxiriga kelib qariyb 47 mingta faol mijozgacha yetdi. Yil davomida jami 15 500 dan ortiq yangi mijozlar jalb qilindi.



Chakana biznes

Segmentning foizsiz daromadlari 368,4 mlrd o'zb. so'mga yetdi, bu 2024-yildagiga nisbatan 89,2 mlrd o'zb. so'mga ko'pdir. O'sish karta va investitsiya mahsulotlarining faol rivojlanishi, shuningdek, mijozlar faolligining o'sishida muhim omilga aylangan oltinning onlayn savdosi yo'lga qo'yilishi hisobiga ta'minlandi.

69

ta xizmat ko'rsatish nuqtasi

31.12.25 holatiga ko'ra O'zbekistonning barcha hududlarida.

63%

operatsiyalar masofaviy xizmat ko'rsatish shakliga o'tkazildi.

5 154

mln. o'zb. so'm

«Hamroh Dasturi» dasturi bo'yicha berilgan kreditlar summasi.

Xodimlarni boshqarish (1/2)

2025-yildagi faoliyatning asosiy yo'nalishlari quyidagilar bo'ldi:

1. HR-funksiyasini rivojlantirish va xodimlarni boshqarish tizimining yetuklik darajasini oshirish, shu jumladan o'qitish va rivojlantirish xizmatini yaratish hamda o'quv markazi va onlayn-platformani ishga tushirishga tayyorgarlik ko'rish.
2. Tashkiliy tuzilma samaradorligini oshirish, lavozimlarni unifikatsiya qilish va HR-tahlilini rivojlantirish, KPI hamda xodimlarning salohiyatini baholash vositalarini joriy etish.
3. Mehnatga haq to'lash va rag'batlantirishning KPI ko'rsatkichlariga erishish bilan bog'langan yagona, shaffof tizimini yangilash va joriy etish.
4. Xodimlarni ijtimoiy qo'llab-quvvatlash choralari rivojlantirish, shu jumladan rahbariyat tarkibi uchun ixtiyoriy tibbiy sug'urtani joriy etish va dasturni kengaytirishga tayyorgarlik ko'rish.
5. Mehnat kafolatlari va tashkiliy o'zgarishlarning ijtimoiy jihatlarini boshqarish masalalari bo'yicha kasaba uyushmalari bilan hamkorlik qilish.

2026-yilda Bank quyidagi yo'nalishlar bo'yicha ishlarni davom ettirishni rejalashtirmoqda:

1. O'quv markazi va onlayn o'qitish platformasini ishga tushirish
2. HR-tahlili va ma'lumotlarga asoslangan qarorlar qabul qilish amaliyotini yanada rivojlantirish.
3. Xodimlarni greyding tizimini joriy etish.
4. Gender tengligi va kamsitishga yo'l qo'ymaslik amaliyotini rivojlantirish.

Natijalar:

- O'qitish va rivojlantirish xizmatining yaratilishi
- Mehnatga haq to'lash va rag'batlantirish tizimining yangilanishi
- KPI va xodimlarning salohiyatini baholash vositalarining joriy etilishi
- Rahbariyat tarkibi uchun ixtiyoriy tibbiy sug'urtaning joriy etilishi

5. Ixtiyoriy tibbiy sug'urta dasturini barcha xodimlarga kengaytirish.
6. Xodimlarning jalb qilinganligi so'rovnomasini o'tkazish.
7. Rahbarlarni baholash tizimida KPI va ESG ko'rsatkichlaridan foydalanishni rivojlantirish.

Xodimlarni boshqarish (2/2)

2025-yilda «O‘zsanoatqurilishbank» ATB xodimlarni rivojlantirish, HR-jarayonlarini raqamlashtirish va korporativ madaniyatni yaxshilash sohasida salmoqli yutuqlarga erishdi.

- «Mahallada moliyaviy maktab» loyihasi
- SQB mahalla bankirlari
- Qoraqalpog‘iston va Sirdaryo viloyatidagi loyihalar

2025-yil yakunlariga ko‘ra, SQBda ishlab chiqarish jarohatlari qayd etilmadi, bu tizimli profilaktika ishlari va xavfsizlik talablariga rioya etilishi ustidan kuchaytirilgan nazorat natijasi o‘laroq baholanadi.

Bankning 2025-yilda xodimlarni o‘qitishga sarflagan xarajatlari 4 525 mln. o‘zb. so‘mni tashkil etdi, bu 2024-yilgiga nisbatan 19% ga ko‘pdir.

Moliyaviy ommaboplik
va inklyuzivlik

Mijozlar maxfiyligi va
ma’lumotlar xavfsizligi

Mehnat muhofazasi va
xavfsizlik texnikasi

Xodimlarni boshqarish

Xodimlarni
rivojlantirish va
motivatsiya qilish

Ishchi kuchining aksariyati Toshkent shahrida joylashgan bo‘lib, aniqrog‘i 2 744 kishini (umumiy xodimlar sonining 69.8% ini) tashkil etadi.

2025-yilda Bank xodimlarning mehnatiga haq to‘lash, mehnatni rag‘batlantirish va boshqa to‘lovlar tartibi to‘g‘risidagi Nizomni yangiladi va tasdiqladi.

Barqaror moliyalashtirish

2025-yilda Green Banking departamenti Sustainable Finance etib qayta tashkil etildi, bu uning funksiyalari kengayganini aks ettiradi: alohida «yashil» tashabbuslarga e'tibor qaratishdan barcha ESG komponentlarini qamrab oluvchi yanada kompleks yondashuvga o'tish, shuningdek, BMTning BRM (Barqaror rivojlanish maqsadlari)ga erishishga bo'lgan intilishni kuchaytirish.

654.3

mln AQSH dollar

Yashil portfel hajmi
(Reja: 650 mln AQSH dollar)

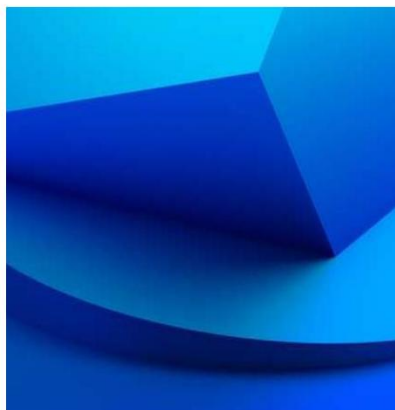
Barqaror moliyalashtirishning asosiy yo'nalishlari:

- Energiya samaradorligi – 481.5 mln AQSH dollar
- QTEM – 5 mln AQSH dollar
- Yashil transport – 18.1 mln AQSH dollar
- Suvni tejash – 4.5 mln AQSH dollar
- Yashil binolar – 83.8 mln AQSH dollar



2025-yilda yashil mahsulotlar o'z faoliyatini davom ettirdi:

- **Green Komfort** – JSh (Jismoniy shaxslar) uchun
- **Yashil ta'mir** – JSh (Jismoniy shaxslar) uchun
- **Green loan** – MKB uchun
- **Ekosfera** – O'B uchun
- **Yashil texnologiya** – KB (Korporativ biznes) uchun



2025-yilda yashil portfel tarkibi



**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 2 masala

Bankning 2025-yil yakunlari bo'yicha yillik hisobotini tasdiqlash.



“O‘ZSANOATQURILISHBANK” ATBNING 2025 YIL YAKUNLARI BO‘YICHA
YILLIK HISOBOTI

1.	EMITENTNING NOMI	
	To‘liq:	
	Davlat tilida lotin imlosida	“O‘zbekiston sanoat-qurilish banki” aksiyadorlik tijorat banki
	Davlat tilida kirill imlosida	«Ўзбекистон саноат-қурилиш банки» акциядорлик тижорат банки
	Rus tilida	Акционерный коммерческий банк «Узбекский промышленно-строительный банк»
	Ingliz tilida	«Uzbek Industrial and Construction Bank» Joint-Stock Commercial Bank
	Qisqartirilgan:	
	Davlat tilida lotin imlosida	“O‘zsanoatqurilishbank” ATB
	Davlat tilida kirill imlosida	«Ўзсаноатқурилишбанк» АТБ
	Rus tilida	АКБ «Узпромстройбанк»
	Ingliz tilida	«Uzpromstroybank» JSCB
	Birja tikerining nomi:*	SQBN
	ALOQA MA'LUMOTLARI	
	Joylashgan yeri:	O‘zbekiston Respublikasi, Toshkent shahar, Yunusobod tuman, Shaxrisabz ko‘chasi, 3-uy.
2.	Pochta manzili:	O‘zbekiston Respublikasi, Toshkent shahar, Yunusobod tuman, Shaxrisabz ko‘chasi, 3-uy.
	Elektron pochta manzili:*	info@sqb.uz
	Rasmiy veb-sayti:*	www.sqb.uz
	BANK REKVIZITLARI	
3.	Xizmat ko‘rsatuvchi bankning nomi:	“O‘zsanoatqurilishbank” ATB
	Hisob raqami:	16103000200000400000.
	MFO:	00440.
4.	RO‘YXATDAN O‘TKAZISH VA IDENTIFIKASIYA RAQAMLARI:	
	ro‘yxatdan o‘tkazuvchi organ tomonidan berilgan:	Toshkent shahar stistika boshqarmasi, Guvohnoma № 53400 ot 2009 yil 23 sentabr
	Davlat soliq xizmati organi tomonidan berilgan (STIR):	200 833 707
	Davlat statistika organi tomonidan berilgan raqamlar:	
	MShT:	144
	KTUT:	09729027.
	XXTUT:	96120
	MHOBТ:	1726266

5.	BANKNING MOLIYA VIY-IQTISODIY HOLATI KO‘RSATKICHLARI**	
	Ustav kapitalining rentabellik koeffitsienti:	$P_{yk} = \frac{1\,880\,069\,362}{4\,628\,941\,928} = 0.406$
	Umumiy to‘lovga layoqatlilikni qoplash koeffitsienti:	$K_{no} = \frac{102\,438\,659\,711}{90\,563\,493\,903} = 1.131$
	Mutloq likvidlilik koeffitsienti:	$K_{al} = \frac{17\,625\,093\,926}{18\,641\,705\,088} = 0.945$
	O‘z mablag‘larining jalb qilingan mablag‘lariga nisbati koeffitsienti:	$K_{cn} = \frac{11\,875\,165\,808}{90\,563\,493\,903} = 0.131$
6.	HISOBOT YILIDA QIMMATLI QOG‘OZLAR BO‘YICHA HISOBLANGAN DAROMADLAR MIQDORI	
	Oddiy aksiyalar bo‘yicha*	
	bir dona aksiyaga so‘mda:	0
	bir dona aksiyaning nominal qiymatiga foizda:	0
	Imtiyozli aksiyalar bo‘yicha*	
	bir dona aksiyaga so‘mda:	4,37
	bir dona aksiyaning nominal qiymatiga foizda:	23
	Boshqa qimmatli qog‘ozlar bo‘yicha*	Еврооблигация-2023
	bir dona aksiyaga so‘mda:	208 344 298,99 сум
	bir dona aksiyaning nominal qiymatiga foizda:	SORF+4%
	Boshqa qimmatli qog‘ozlar bo‘yicha*	Еврооблигация-2024 (UZS)

	бир дона қимматли қоғозга сўмда:		563.272.615,45 сум				
	bir dona aksiyaning nominal qiymatiga foizda:		21%				
	Boshqa qimmatli qog'ozlar bo'yicha*		Еврооблигация-2024				
	бир дона қимматли қоғозга сўмда:		224.039.586,20				
	bir dona aksiyaning nominal qiymatiga foizda:		8,95%				
	Boshqa qimmatli qog'ozlar bo'yicha*		Еврооблигация-2025				
	бир дона қимматли қоғозга сўмда:		352.048.796,70				
	bir dona aksiyaning nominal qiymatiga foizda:		19,95%				
	Boshqa qimmatli qog'ozlar bo'yicha*		Еврооблигация-2025				
	бир дона қимматли қоғозга сўмда:		44.682.755,46				
	bir dona aksiyaning nominal qiymatiga foizda:		9,45%				
7.	QIMMATLI QOG'OZLAR BO'YICHA DAROMADLARNI TO'LASH YUZASIDAN MAVJUD QARZDORLIK						
	Oddiy aksiyalar bo'yicha*						
	hisobot davri yakuni bo'yicha (so'mda):		0,00				
	oldingi davrlar yakuni bo'yicha (so'mda):		202 358 750,42				
	Imtiyozli aksiyalar bo'yicha*						
	hisobot davri yakuni bo'yicha (so'mda):		0,00				
	oldingi davrlar yakuni bo'yicha (so'mda):		2 889 312 710,20				
	Boshqa qimmatli qog'ozlar bo'yicha*						
	hisobot davri yakuni bo'yicha (so'mda):		0,00				
	oldingi davrlar yakuni bo'yicha (so'mda):		0,00				
8.	KUZATUV KENGASHI, TAFTISH KOMISSIYASI YOKI IJROIYA ORGANINING TARKIBIDAGI O'ZGARISHLAR						
	№	O'zgarish sanalari		F.I.Sh.	Lavozimi	Emitentning qaror qabul qilgan organi	Saylangan yoki vakolatining muddati tugagan (bo'shatilgan)
		Qaror qabul qilingan sana	Vazifaga kirishish sanasi				
	1	10.04.2025		Sivokobil'ska Oksana Semyonovna	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Vakolati muddatdan oldin tugatildi
	2	10.04.2025		Gregg Robins Skott	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlar i navbatdan	akolati muddatdan oldin tugatildi

						tashqari yig'ilishi	
	3	10.04.2025		Nazarov Azizxon Baxrom o'g'li	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	akolati muddatdan oldin tugatildi
	4	10.04.2025	10.04.2025	Isakov Odilbek Rustamovich	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan
	5	15.04.2025	15.04.2025	Isakov Odilbek Rustamovich	Kengash Raisi	Совет банка	Saylangan
	6	10.04.2025	10.04.2025	Muxtarov Ulug'bek Xakimovich	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan
	7	10.04.2025	10.04.2025	Atadjanov Murodbek Bekberganovich	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan
	8	10.04.2025	10.04.2025	Ayzup Yuliya Aleksandrovna	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan
	9	10.04.2025	10.04.2025	Chiladze Georgiy	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan
	10	10.04.2025	10.04.2025	Tuinstra Ferdinand Villem	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan
	11	10.04.2025	10.04.2025	Axmedov Umid Mashrapovich	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan
	12	10.04.2025	10.04.2025	Djarbolova Saida Sherizatovna	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan
	13	10.04.2025	10.04.2025	Ulyanova Olga Gennadyevna	Kengash a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdan tashqari yig'ilishi	Saylangan

	14	15.04.2025		Yusupov Shoxzod Maxmatmurodovich	Boshqaruv Raisi o'rinbosari, Boshqaruv a'zosi	Bank Kengashi	Vakolati muddatdan oldin tugatildi
	15	30.06.2025	30.06.2025	Akbarjonov Aziz Akbarjon o'g'li	Boshqaruv Raisi, Boshqaruv a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdagi yillik yig'ilishi	Vakolatni tasdiqlash
	16	30.06.2025	30.06.2025	Ergashev Anvarjon Abdumajitovich	Boshqaruv Raisi birinchi o'rinbosari, Boshqaruv a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdagi yillik yig'ilishi	Vakolatni tasdiqlash
	17	30.06.2025	30.06.2025	Yakubov Shuxrat Israilovich	Boshqaruv Raisi o'rinbosari, Boshqaruv a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdagi yillik yig'ilishi	Vakolatni tasdiqlash
	18	30.06.2025	30.06.2025	Abduvaliev Sanjar Abduraxmanovich	Boshqaruv Raisi o'rinbosari, Boshqaruv a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdagi yillik yig'ilishi	Vakolatni tasdiqlash
	19	30.06.2025	30.06.2025	Umarov Davron Shavkatovich	Boshqaruv Raisi o'rinbosari, Boshqaruv a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdagi yillik yig'ilishi	Vakolatni tasdiqlash
	20	30.06.2025	30.06.2025	Ismagilov Salavat Foatovich	Boshqaruv a'zosi, Risklar bo'yicha bosh direktor	Bank aksiyadorlari navbatdagi yillik yig'ilishi	Vakolatni tasdiqlash
	21	30.06.2025	30.06.2025	Xujamuratov Abbas Mardanovich	Bosh buxgalter, Boshqaruv a'zosi	Bank aksiyadorlari navbatdagi yillik yig'ilishi	Vakolatni tasdiqlash
	22	31.07.2025		Ismagilov Salavat Foatovich	Boshqaruv a'zosi, Risklar bo'yicha bosh direktor	Bank Kengashi	Vakolati muddatdan oldin tugatildi
	23	06.11.2025	06.11.2025	Goroxov Yevgeniy Yuryevich	Boshqaruv a'zosi	Bank Kengashi	Tayinlangan
	24	25.12.2025	25.06.2024	Ekler Orshoya	Boshqaruv a'zosi	Bank Kengashi	Tayinlangan
	9.	HISOBOT YILIDA QO'SHIMCHA CHIQARILGAN QIMMATLI QOG'OZLAR HAQIDAGI ASOSIY MA'LUMOTLAR***					

9.1.	Emitentning chiqarish to'g'risida qaror qabul qilgan organi:		Kengash qarori (2025y 15 aprel №2025/10)		
	Qimmatli qog'ozning turi:		Xalqaro yevroobligasiyalar		
	Qimmatli qog'ozlarning soni:		260		
	Bir dona qimmatli qog'ozning nominal qiymati:		UZS 2,500,000,000		
	Дата государственной регистрации выпуска:		2025-yil 25-aprel		
	Номер государственной регистрации выпуска:		№ 18-03/8783 (Markaziy barka xabarnoma)		
	Способ размещения:		Obuna yopiq		
	Дата начала размещения:		23 Aprel 2025		
	Дата окончания размещения:		25 Aprel 2025		
9.2.	Орган эмитента, принявший решение о выпуске:		Kengash qarori (2025y 25 sentyabr' №2025/26)		
	Вид ценной бумаги:		Xalqaro yevroobligasiyalar (AT1)		
	Количество ценных бумаг:		1500		
	Номинальная стоимость одной ценной бумаги:		\$ 200,000		
	Дата государственной регистрации выпуска:		2025 yil «22» «oktabr»		
	Номер государственной регистрации выпуска:		№ 18-03/25659 (Markaziy barka xabarnoma)		
	Способ размещения:		Ochik obuna		
	Дата начала размещения:		21 Oktabr 2025		
	Дата окончания размещения:		23 Oktabr 2025		
10.	HISOBOT YILIDA BANK FAOLIYATIDAGI MUHIM FAKTLAR				
	№	Muhim fakt nomi	Muhim fakt raqami	Muhim fakt yuz bergan sana	Muhim fakt e'lon qilingan sana
	1	Affillangan shaxslar ro'yxatidagi o'zgarishlar	36	03.03.2025y.	04.03.2025y.
	2	Kuzatuv kengashi, taftish komissiyasi va ijroiya organi tarkibidagi o'zgarishlar	08	10.04.2025y.	11.04.2025y.
	3	Kuzatuv kengashi, taftish komissiyasi va ijroiya organi tarkibidagi o'zgarishlar	08	10.04.2025y.	11.04.2025y.
	4	Emitentning yuqori boshqaruv organi tomonidan qabul qilingan qarorlar	06	10.04.2025y.	17.04.2025y.

	5	Kuzatuv kengashi, taftish komissiyasi va ijroiya organi tarkibidagi o'zgarishlar	08	15.04.2025y.	17.04.2025y.
	6	Affillangan shaxslar ro'yxatidagi o'zgarishlar	36	20.04.2025y.	25.04.2025y.
	7	Davlat xaridlari bo'yicha yuqori boshqaruv organining qarorlari	46	05.12. 2024y.	26.05.2025y.
	8	Emitentning yuqori boshqaruv organi tomonidan qabul qilingan qarorlar	06	30.06.2025y.	3.07.2025y.
	9	Kuzatuv kengashi, taftish komissiyasi va ijroiya organi tarkibidagi o'zgarishlar	8	30.06.2025y.	03.07.2025y.
	10	Affillangan shaxslar ro'yxatidagi o'zgarishlar	36	02.07.2025y.	03.07.2025y.
	11	Qimmatli qog'ozlar bo'yicha daromadlarni hisoblash	32	30.06.2025y.	7.07.2025y.
	12	Kuzatuv kengashi, taftish komissiyasi va ijroiya organi tarkibidagi o'zgarishlar	08	30.07.2025y.	05.08.2025y.
	13	Affillangan shaxslar ro'yxatidagi o'zgarishlar	36	05.08.2025y.	05.08.2025y.
	14	Affillangan shaxslar ro'yxatidagi o'zgarishlar	36	17.10.2025y.	17.10.2025r.
	15	Aksiyador tomonidan aksiyadorlik jamiyatining umumiy ustav kapitalining 20 foizi yoki undan ko'prog'ini tashkil etuvchi aksiyalar paketini sotib olish	44	31.10.2025y.	07.11.2025y.
	16	Affillangan shaxslar ro'yxatidagi o'zgarishlar	36	12.11.2025y.	12.11.2025y.
	17	Kuzatuv kengashi, taftish komissiyasi va ijroiya organi tarkibidagi o'zgarishlar	08	06.11.2025y.	17.12.2025y.
	18	Affillangan shaxslar ro'yxatidagi o'zgarishlar	36	15.12.2025y.	17.12.2025y.
11.	BANKLAR UCHUN BALANS				
	Ming so'mda				
	Ko'rsatkichlar nomi	Jami	Milliy valyutada	Xorijiy valyutada (so'mga ekvivalentida)	
	AKTIVLAR				

	Kassadagi naqd pul va boshqa to'lov hujjatlari	2 006 706 908	682 798 751	1 323 908 157
	Markaziy bankdagi hisobvaraqlardagi mablag'lar	4 172 748 921	3 432 257 796	740 491 125
	Bankning boshqa banklardagi hisobvaraqlaridagi mablag'lar, sof	12 590 856 955	1 305 225 954	11 285 631 001
	Bankning boshqa banklardagi hisobvaraqlaridagi mablag'lar, brutto	12 590 856 955	1 305 225 954	11 285 631 001
	Minus: ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	0	0	0
	Qimmatli qog'ozlar va ularga qilingan investisiyalar, sof	7 014 463 201	5 526 108 989	1 488 354 212
	Qimmatli qog'ozlar, brutto	7 045 241 792	5 577 899 000	1 467 342 792
	Minus: Savdodan ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	-30 778 591	-51 790 011	21 011 420
	Qimmatbaho metallar,tangalar,toshlar	657 455	657 455	0
	Qimmatbaho metallar,tangalar,toshlar - brutto	657 455	657 455	0
	Minus: ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	0	0	0
	Investisiyalar, sof	1 514 128 923	1 511 044 714	3 084 209
	Investisiyalar, brutto	1 517 334 567	1 514 250 358	3 084 209
	Minus: investisiyalardan ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	3 205 644	3 205 644	0
	REPO bitimlari bo'yicha sotib olingan qimmatli qog'ozlar, sof	0	0	0
	REPO bitimlari bo'yicha sotib olingan qimmatli qog'ozlar, brutto	0	0	0
	Ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	0	0	0
	Kredit va lizing operatsiyalari, sof	62 499 947 423	24 444 720 746	38 055 226 677
	Kredit va lizing operatsiyalari, brutto	64 935 569 833	25 911 516 461	39 024 053 372
	Minus: Kredit va lizingdan ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	2 435 622 410	1 466 795 715	968 826 695
	Sotib olingan veksellar, sof	0	0	0
	Sotib olingan veksellar, brutto	0	0	0
	Minus: Sotib olingan veksellardan ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	0	0	0
	Moliyaviy instrumentlar bo'yicha mijozlarning majburiyatlari, sof	228 458 304	0	228 458 304
	Moliyaviy instrumentlar bo'yicha mijozlarning majburiyatlari, brutto	228 458 304	0	228 458 304
	Minus: ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	0	0	0
	Asosiy vositalar, sof	3 767 723 484	3 767 723 484	0
	Olinishga hisoblangan foizlar va foizsiz daromadlar jami, sof	6 388 426 189	2 792 777 883	3 595 648 306
	Olinishga hisoblangan foizlar, brutto	6 711 815 652	3 099 667 995	3 612 147 657
	Olinishga hisoblangan foizsiz daromadlar, brutto	458 838 148	269 271 560	189 566 588

Minus: ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	782 227 611	576 161 672	206 065 939
Bankning boshqa xususiy mulklari, sof	712 257 850	712 257 850	0
Kredit va lizing bo'yicha talab qilib olingan boshqa xususiy mulklari, brutto	845 180 957	845 180 957	0
Bankning boshqa xususiy mulklari, brutto	5 255 615	5 255 615	0
Minus: Bankning boshqa xususiy mulklaridan ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi va yig'ilgan eskirish	138 178 722	138 178 722	0
Standart deb tasniflangan aktivlar bo'yicha yaratilgan xazinalar	695 180 207	695 180 207	0
Standart sifatida tasniflangan kreditlar, lizinglar va faktoring uchun xazira	511 888 973	511 888 973	0
Standart sifatida tasniflangan boshqa aktivlar uchun xazira	150 750 008	150 750 008	0
Standart sifatida tasniflangan aktivlar bo'yicha foizlar va komissiya daromadlari uchun xazinalar	32 541 226	32 541 226	0
Boshqa aktivlar, sof	2 237 464 305	2 177 928 371	59 535 934
Boshqa aktivlar, brutto	2 275 861 277	2 216 325 343	59 535 934
Minus: ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni qoplash zahirasi	38 396 972	38 396 972	0
Valyuta savdosi va valyuta pozitsiyalari	0	0	0
Jami aktivlar	102 438 659 711	45 658 321 786	56 780 337 925
MAJBURIYATLAR VA XUSUSIY KAPITAL	90 563 493 903	35 441 104 033	110 244 779 740
MAJBURIYATLAR			
Talab qilib olinguncha saqlanadigan depozitlar	10 981 341 424	6 064 154 821	4 917 186 603
Muddatli depozitlar	20 471 204 261	18 311 578 743	2 159 625 518
Markaziy Bankka to'lanishi lozim bo'lgan mablag'lar	10 053 646	10 053 646	0
Boshqa banklarga to'lovlar	6 042 512 212	1 836 355 700	4 206 156 512
REPO bitimlari bo'yicha sotilgan qimmatli qog'ozlar	598 291 536	598 291 536	0
Kredit va lizing operatsiyalar buyicha majburiyatlar	35 548 987 557	3 092 821 774	32 456 165 783
Bank tomonidan chiqarilgan qimmatli qog'ozlar	12 479 553 609	2 899 729 999	9 579 823 610
Subordinarlangan qarz majburiyatlari	1 889 979 338	1 445 268 505	444 710 833
To'lanishi lozim bo'lgan hisoblangan foizlar	1 244 167 723	473 675 369	770 492 354
Hisoblangan soliqlar bo'yicha majburiyatlar	28 566 995	28 566 995	0
Kliring transaksionalari	12 947 336	12 848 052	99 284
Standart deb tasniflangan balansdan tashqari moddalarga yaratilgan xazinalar	24 762 000	24 762 000	0
Boshqa majburiyatlar	1 231 126 266	642 996 893	588 129 373
Jami majburiyatlar	90 563 493 903	35 441 104 033	55 122 389 870
XUSUSIY KAPITAL			
Ustav kapitali	4 628 941 928	4 628 941 928	0
a. Aksiyalar – Oddiy	4 621 911 928	4 621 911 928	0

	b. Aksiyalar – Imtiyozli	7 030 000	7 030 000	0
	QO'ShIMChA KAPITAL	696 121	696 121	0
	ZAHIRA KAPITALI.	1 852 825 082	1 852 825 082	0
	a. Umumiy zahira fondi	1 842 325 785	1 842 325 785	0
	b. Deval'vasiya uchun zahira	0	0	0
	v. Boshqa xazira va fondlar	10 499 297	10 499 297	0
	Taqsimlanmagan foyda	5 392 702 677	5 392 702 677	0
	Shulardan joriy yilning sof foyda (zarar)	1 880 069 362	1 880 069 362	0
	Jami xususiy kapital	11 875 165 808	11 875 165 808	0
	Jami majburiyatlar va xususiy kapital	102 438 659 711	47 316 269 841	55 122 389 870
12.	MOLIYAVIY NATIJALAR TO'G'RISIDAGI HISOBOT			
	ming so'm			
	Ko'rsatkichlar nomi	Jami	milliy valyutada	chet el valyutada (so'm ekvivalentida)
12.1.	FOIZLI DAROMADLAR			
	Markaziy bankdagi hisobvaraqlar bo'yicha foizli daromadlar	5 956 850	5 956 850	0
	Boshqa banklardagi hisobvaraqlaridan foizli daromadlar	540 479 128	86 080 352	454 398 776
	Amortizasiyalangan qiymati bo'yicha baholanadigan qarz qimmatli qog'ozlarga qilingan investisiyalar bo'yicha foizli daromadlar	0	0	0
	Qimmatli qog'ozlar va ularga qilingan investisiyalar bo'yicha foizli daromadlar	19 968 826	19 968 826	0
	Oldi-sotdi qimmatli qog'ozlardan foizli daromad	972 492 922	871 536 966	100 955 956
	Mijoz majburiyatlari bo'yicha foizli daromadlar	0	0	0
	Shu bankning so'ndirilmagan akseptlari bo'yicha mijoz majburiyatlari yuzasidan foizli daromadlar	0	0	0
	Foiz, Diskont, kredit va lizing operatsiyalarga badallar	9 213 565 209	5 440 404 855	3 773 160 354
	Qimmatli qog'ozlarni qaytadan sotib olish sharti bilan tuzilgan oldi-sotdi kelishuvlardan foizli daromad	17 311 219	17 311 219	0
	Boshqa foizli daromadlar	28 373 976	28 373 976	0
	Jami foizli daromadlar	10 798 148 130	6 469 633 044	4 328 515 086
12.2.	FOIZLI XARAJATLAR			
	Talab qilib olinguncha foizli xarajatlar	192 446 073	160 672 455	31 773 618
	Muddatli depozitlar buyicha foizli xarajatlar	2 935 629 121	2 803 790 307	131 838 814
	O'z.R.MBning hisobvaraqlariga to'lanishi kerak bo'lgan foizli xarajatlar	0	0	0
	Boshqa banklarning hisobvaraqlariga to'lanishi kerak bo'lgan foizli xarajatlar	389 880 608	235 163 973	154 716 635
	Jami depozitlar buyicha foizli xarajatlar	3 517 955 802	3 199 626 735	318 329 067

	Kredit majburiyatlari buyicha foizli xarajatlar	2 305 541 410	391 140 924	1 914 400 486
	Qimmatli qog'ozlar bo'yicha amalga oshirilgan REPO bitimlari bo'yicha foizli xarajat	148 206 712	148 206 712	0
	Boshqa foizli xarajatlar	1 437 841 583	723 893 883	713 947 700
	Zayomlar buyicha jami foizli xarajatlar	3 891 589 705	1 263 241 519	2 628 348 186
	Jami foizli xarajatlar	7 409 545 507	4 462 868 254	2 946 677 253
12.3.	KREDIT VA LIZING BO'YICHA KO'RILISHI MUMKIN BO'LGAN ZARARNI BAHOLASHGACHA BO'LGAN SOF FOIZLI DAROMADLAR	3 388 602 623	2 006 764 790	1 381 837 833
	Minus: Kredit va lizing buyicha ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni baholash	2 466 678 392	1 216 635 160	1 250 043 232
	Minus: Qimmatli qog'ozlar buyicha ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni baholash	0	0	0
	Minus: Investitsiyalar buyicha ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni baholash	0	0	0
	Minus: Boshqa aktivlar buyicha ko'rilishi mumkin bo'lgan zararlarni baholash	1 463 458 178	1 186 933 686	276 524 492
	"Kredit va lizing bo'yicha ko'rilishi mumkin bo'lgan zararni baholashdan so'ng sof foizli daromadlar"	-541 533 947	-396 804 056	-144 729 891
12.4.	FOIZSIZ DAROMADLAR			
	Ko'rsatilgan xizmatlar va vositachilik uchun olingan daromadlar	704 393 857	540 193 841	164 200 016
	Xorijiy valyutalardan foyda	3 084 670 386	1 183 408 393	1 901 261 993
	Tijorat operatsiyalaridan olingan foyda	1 316 598	-14 089 098	15 405 696
	Investitsiyalardan olingan foyda va dividendlar	68 373 696	67 875 673	498 023
	Aktivlar bo'yicha extimoliy yo'qotishlarga qarshi yaratilgan xaziralarni qaytarilishi	2 607 850 054	1 172 133 085	1 435 716 969
	Hisobdan chiqarilgan kreditlar qaytarilishi bilan bog'liq daromadlar	403 454	393 168	10 286
	Boshqa foizsiz daromadlar	563 145 794	345 918 445	217 227 349
	Jami foizsiz daromadlar	7 030 153 839	3 295 833 507	3 734 320 332
12.5.	FOIZSIZ XARAJATLAR			
	Ko'rsatilgan xizmatlar va vositachilik uchun qilingan xarajatlar	501 899 547	339 409 139	162 490 408
	Xorijiy valyutalardagi xarajatlar	1 606 744 795	30 701 196	1 576 043 599
	Tijorat operatsiyalaridan ko'rilgan zararlar	9 201 283	-28 068 763	37 270 046
	Investitsiyalardan zararlar	0	0	0
	Boshqa foizsiz xarajatlar	105 138 448	100 042 143	5 096 305
	Jami foizsiz xarajatlar	2 222 984 073	442 083 715	1 780 900 358
12.6.	OPERASION XARAJATLARGACHA BO'LGAN SOF DAROMAD	4 265 635 819	2 456 945 736	1 808 690 083
12.7.	OPERASION XARAJATLAR			
	Bank xizmatchilarining ish haqi va ularga qilingan boshqa xarajatlar	1 169 821 045	1 169 821 045	

	Shulardan asosiy raxbar xodimlariga to'lovlar	61 973 687	61 973 687			
	Ijara va ta'minot xarajatlari	160 514 023	160 514 023			
	Xizmat safari va transport xarajatlari	27 172 398	27 172 398			
	Ma'muriy xarajatlar	70 564 334	70 564 334			
	Reprezentasiya va xayriya	173 363 828	173 363 828			
	Eskirish xarajatlari	196 116 723	196 116 723			
	Sug'urta xarajatlari	8 744 268	8 744 268			
	Soliq xarajatlari	131 778 998	131 778 998			
	Shtraflar va penyalari	1 350 674	1 350 674			
	Boshqa operasion xarajatlari	101 936 206	101 936 206			
	Jami operasion xarajatlar	2 041 362 497	2 041 362 497			
12.8.	SOLIQLARNI TO'LANGUNGACHA VA BOSHQA QO'SHIMCHALAR KIRITILGUNGACHA BO'LGAN SOF FOYDA	2 224 273 322	415 583 239	1 808 690 083		
	Foyda solig'ini baxolash	344 203 960	344 203 960			
12.9.	TUZATISHLARGACHA BO'LGAN FOYDA	1 880 069 362	71 379 279	1 808 690 083		
	Ko'zda tutilmagan foyda yoki zararlar, sof	0	0	0		
	Foydaga boshqa o'zgartirishlar, sof	0	0	0		
12.10.	SOF FOYDA (ZARAR)	1 880 069 362	71 379 279	1 808 690 083		
13.	AUDITORLIK TEKSHIRUVI NATIJALARI TO'G'RISIDA MA'LUMOT					
	Auditorlik tashkilotining nomi:		"PricewaterhouseCoopers" Auditorlik tashkiloti MChJ			
	Lisenziya berilgan sana:		05.04.2019			
	Lisenziya raqami:		00780 AΦ			
	Xulosa turi:		Ijobiy			
	Auditorlik xulosasi berilgan sana:					
	Auditorlik xulosasining raqami:					
	Tekshirish o'tkazgan auditor (auditorlar)ning F.I.Sh.:		Sarvar Muradovich Azimov			
	Auditorlik xulosasining nusxasi:****		Rasmiy veb-saytda chop etilgan			
14.	HISOBOT YILIDA TUZILGAN YIRIK BITIMLAR RO'YXATI					
	№	Bitim tuzish sanasi	Qarama-qarshi tomonning to'liq ismi yoki to'liq nomi	Bitim mavzusi	Summa	Bitimda emitent kim (tovarlar va xizmatlarni sotib oluvchi/begonalashtiruvchi)
	1	22.02.2025y.	“GAMMA SYSTEMATICS” MChJ QK	Import qilingan uskunalar sotib olish uchun kredit olish	10 million AQSh dollariga teng	Xizmatlarni begonalashtiruvchi

	2	26.02.2025y.	«O'ztransgaz» AJ	Qurilish ishlari uchun kredit olish	167,0 milliard so'm	Xizmatlarni begonalashtiruvchi
	3	16.05.2025y.	"Toshshahartransxizmat" AJ	200 ta yangi elektr avtobuslari va zaryadlash stansiyalarini sotib olish uchun kredit olish	61,8 million AQSh dollariga teng	Xizmatlarni begonalashtiruvchi
	4	27.06.2025y.	"Sanoat Energetika Guruhi" MChJ	Kreditlarning yakuniy to'lov shartlarining o'zgarishi	48,1 million yevro, 16,7 million AQSh dollari 881,9 milliard so'm	Xizmatlarni begonalashtiruvchi
	5	28.07.2025y.	"O'zbekiston Milliy elektr tarmoqlari" AJ	O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi rahbarining 2025-yil 27-iyundagi №02-PA 1-9364/7 buyrug'iga muvofiq maqsadlar uchun, shu jumladan, aylanma mablag'larni to'ldirish uchun kredit olish	800,0 milliard so'm	Xizmatlarni begonalashtiruvchi
	6	18.09.2025y.	"Fergana Global Textile" MChJ	2025-yilda fermer xo'jaliklariga paxta xomashyosi uchun yakuniy to'lovlarni moliyalashtirish uchun kredit olish	187,58 milliard so'm	Xizmatlarni begonalashtiruvchi
	7	18.09.2025y.	"Global Textile Infinity" MChJ QK	2025-yilda fermer xo'jaliklariga paxta xomashyosi uchun yakuniy to'lovlarni moliyalashtirish uchun kredit olish	74,33 milliard so'm	Xizmatlarni begonalashtiruvchi
	8	18.09.2025y.	"GTG Agro" MChJ	2025-yilda fermer xo'jaliklariga paxta xomashyosi uchun yakuniy to'lovlarni moliyalashtirish uchun kredit olish	71,81 milliard so'm	Xizmatlarni begonalashtiruvchi
	9	18.09.2025y.	"O'zenergosotish" AJ	Elektr energiyasini sotib olish bo'yicha davlat-xususiy sheriklik shartnomalariga ega kompaniyalar bilan tuzilgan shartnomalar bo'yicha majburiyatlarini bajarish maqsadida kafolat olish	50 million AQSh dollariga	Xizmatlarni begonalashtiruvchi

	10	25.09.2025y.	“Yangi Angren Issiqlik Elektr Stansiyasi” AJ	Aylanma mablag'larni to'ldirish uchun kredit olish (import qilingan ko'mir va logistika xizmatlari uchun to'lovlarni o'z ichiga olgan holda)	67 million AQSh dollariga	Xizmatlarni begonalashtiruvchi	
	11	28.11.2025y.	Toshkent shahar hokimligi huzuridagi "Ko'p qavatli uylarni ta'mirlash muhandislik kompaniyasi" davlat muassasasi	Aylanma mablag'larni to'ldirish uchun kredit olish (shu jumladan, lift uskunalari o'rnatish, lift uskunalari va uning armaturalarini sotib olish)	159,8 milliard so'm	Xizmatlarni begonalashtiruvchi	
	12	30.12.2025y.	OOO “ANGREN SHAKAR” MChJ	Kreditlarning yakuniy to'lov shartlarining o'zgarishi	85 million AQSh dollariga teng	Xizmatlarni begonalashtiruvchi	
	13	30.12.2025y.	OOO “XORAZM SHAKAR” MChJ	Kreditlarning yakuniy to'lov shartlarining o'zgarishi	65 million AQSh dollariga teng	Xizmatlarni begonalashtiruvchi	
	14	30.12.2025y.	“Basfiber Trade” MChJ QK	Kredit garovi tarkibiga kiritilgan o'zgartirishlar	85,221 million yevroga teng	Xizmatlarni begonalashtiruvchi	
HISOBOT YILIDA AFFILLANGAN SHAXSLAR BILAN TUZILGAN BITIMLAR RO'YXATI							
15.	№	Tranzaksiya sanasi	Qarama-qarshi tomonning to'liq ismi yoki to'liq nomi	Bitim mavzusi	Summa	Bitimlar bo'yicha qaror qabul qilgan emitent organi	Bitimlar bo'yicha qabul qilingan qarorlarning to'liq matni
	1	24.01.2025y.	“SQB Capital” MChJ	SQB Capital MChJ ustav kapitaliga yangi korxona, SQB Testing and RND Centre MChJni tashkil etish uchun badal kiritish	1,5 AQSh dollariga, 14,485 milliard so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2024-yil 30-oktabrdagi 617-sonli "SQB Capital" MChJ ustav kapitaliga 1,5 million AQSh dollari miqdorida investitsiyalar kiritish va yangi korxona - "SQB Testing va RND Centre" MChJni tashkil etish uchun bank balansidagi bino to'g'risida"gi qarori tasdiqlansin

	2	24.01.2025y	"SQB Capital" MChJ	Xiva Plaza MChJ va Xiva Trade Center MChJ ustav kapitaliga qo'shimcha hissa qo'shish uchun SQB Capital MChJ ustav kapitaliga hissa qo'shish	151,17 milliard so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2024-yil 16-sentabrdagi 529-sonli "SQB Capital MChJ" ustav kapitaliga "Xiva Plaza" MChJ va "Xiva Trade Center" MChJ ustav fondlariga qo'shimcha ravishda 151,17 milliard so'm miqdorida Bank mablag'lari hisobidan qo'shimcha investitsiyalar kiritish to'g'risida"gi qarori tasdiqlansin
	3	24.01.2025y.	"SQB Capital" MChJ	SQB Ventures MChJ yangi korxonasini tashkil etish uchun SQB Capital MChJ ustav kapitaliga badal kiritish	130,0 млрд сум	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2024-yil 25-oktabrdagi 680-sonli va 2024-yil 20-dekabrdagi 757-sonli "SQB Capital" MChJ ustav kapitaliga Bank mablag'laridan foydalangan holda 130,0 milliard so'm miqdorida yangi korxona - "SQB Ventures" MChJni tashkil etish to'g'risida"gi qarorlari tasdiqlansin.
	4	21.07.2025y.	"SQB Capital" MChJ	Olmazor savdo markazi MChJ ustav kapitaliga qo'shimcha hissa qo'shish uchun SQB Capital MChJ ustav kapitaliga hissa qo'shish	35,0 млрд сум	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2025-yil 19-maydagi 303-sonli "Toshkent shahrining Olmazor tumanidagi Islom sivilizatsiyasi markaziga tutash inshootlar qurilishini jadallashtirishni rag'batlantirish to'g'risida"gi Bank Boshqaruvining 2025-yil 28-martdagi 174-sonli qaroriga o'zgartirish kiritish to'g'risida"gi qarori tasdiqlansin, unga muvofiq "SQB Capital" MChJ ustav kapitaliga keyinchalik "Olmazor savdo markazi" MChJ ustav fondlariga bank hisobidan 35,0 milliard so'm miqdorida qayta investitsiya kiritish uchun investitsiyalar kiritish ko'zda tutilgan.

	5	21.07.2025y.	"SQB Capital" MChJ	"Asaka Agro Star" MChJ ustav kapitaliga qo'shimcha hissa qo'shish uchun "SQB Capital" MChJ ustav kapitaliga hissa qo'shish	130,0 milliard so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2025-yil 19-maydagi 303-sonli "O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 14-fevraldagi "Uzagrostar Holding" kompaniyasi faoliyatini tashkil etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-57-sonli qarorini amalga oshirish maqsadida kiritish to'g'risida"gi qarori tasdiqlansin. Bank Boshqaruvining 2025-yil 6-iyuldagi 19-sonli "Asaka Agro Star" MChJ va "Beruniy Agro Star" MChJ ustav fondlariga bankning naqd puli va mol-mulkiga ega bo'lgan har bir korxonaga 130,0 (bir yuz o'ttiz) milliard so'm miqdorida ulush qo'shish to'g'risida"gi qarori tasdiqlansin.
	6	21.07.2025y	"SQB Capital" MChJ	"Beruniy Agro Star" MChJ ustav fondiga qo'shimcha hissa qo'shish uchun "SQB Capital" MChJ ustav fondiga hissa qo'shish	130,0 milliard so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 14-fevraldagi PQ-57-sonli "Uzagrostar Holding" kompaniyasi faoliyatini tashkil etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorini bajarish maqsadida, bank Kengashining 2025-yil 6-iyuldagi "Asaka Agro Star" MChJ va "Beruniy Agro Star" MChJ ustav fondlariga bankning naqd puli va mol-mulki bilan har bir korxonaga 130,0 (bir yuz o'ttiz) milliard so'm miqdorida ulush qo'shish to'g'risida"gi 19-sonli qarori tasdiqlansin.

	7	31.07.2025y.	"SQB Capital" MChJ	"Miraki Town Plaza" MChJ va "Miraki Hostel" MChJ ustav fondlariiga qo'shimcha hissa qo'shish uchun "SQB Capital" MChJ ustav fondiga hissa qo'shish	37,08 milliard so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2025-yil 19-fevraldagi 86-sonli va 2025-yil 5-maydagi 275-sonli qarorlarini tasdiqlash uchun, SQB Capital MChJ ustav fondiga qo'shimcha ravishda "Miraki Town Plaza" MChJ va "Miraki Hostel" MChJ ustav fondlariiga qo'shimcha badallar kiritish orqali 37,08 milliard so'm miqdorida qo'shimcha investitsiyalar kiritish to'g'risida.
	8	30.07.2025y.	"Cnimgan Residence" MChJ	Toshkent viloyati Bo'stonliq tumanidagi Chimyon xalqaro kurorti hududida turistik majmua obyektlarini qurish va amalga oshirish uchun kredit ajratish	380,5 milliard so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2025-yil 24-apreldagi "Chimgan Residence" MChJga 380,5 milliard so'm miqdorida kredit ajratish to'g'risida"gi 252-sonli bayonnomasi tasdiqlansin.
	9	26.08.2025y.	"SQB Capital" MChJ	"SQB Mikromoliya Tashkiloti" MChJ ustav fondiga qo'shimcha hissa qo'shish uchun SQB Capital MChJ ustav kapitaliga hissa qo'shish	2 001,0 million so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2024-yil 27-dekabrda 782-sonli "SQB Capital" MChJ (kompaniya) tomonidan mikromoliyalashtirish va mikro faktoring xizmatlarini ko'rsatuvchi korxonalarni tashkil etish to'g'risida"gi va 2025-yil 19-maydagi 299-sonli "Bankning ayrim qarorlariga o'zgartirishlar kiritish to'g'risida"gi qarorlari "SQB Mikromoliya Tashkiloti" MChJda qayta moliyalashtirish uchun "SQB Capital" MChJga 2 001,0 million so'm miqdorida mablag'larni investitsiya qilish bo'yicha qarorlarini tasdiqlash.
	10	26.08.2025y.	"SQB Mikromoliya Tashkiloti" MChJ	Aylanma mablag'larni to'ldirish uchun kredit berish	100 milliard so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2025-yil 25-apreldagi 256-sonli "SQB Mikromoliya Tashkiloti" MChJga 100 milliard so'm miqdorida kredit berish masalasini ko'rib chiqish to'g'risida"gi qarori tasdiqlansin.

	11	26.08.2025y.	"SQB Capital" MChJ	"SQB Mikromoliya Tashkiloti" MChJ ustav fondiga qo'shimcha hissa qo'shish uchun "SQB Capital" MChJ ustav fondiga hissa qo'shish	2 001,0 million so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Boshqaruvining 2024-yil 27-dekabrda 782-sonli "SQB Capital MChJ (kompaniya) tomonidan mikromoliyalashtirish va mikro faktoring xizmatlarini ko'rsatuvchi korxonalarni tashkil etish to'g'risida"gi va 2025-yil 19-maydagi 299-sonli "Bankning ayrim qarorlariga o'zgartirishlar kiritish to'g'risida"gi qarorlari SQB Factoring Tashkiloti MChJda qayta moliyalashtirish uchun SQB Capital MChJga 2 001,0 million so'm miqdorida mablag'larni investitsiya qilish bo'yicha qarorlarini tasdiqlash."
	12	26.08.2025y.	"SQB Factoring Tashkiloti" MChJ	Aylanma mablag'larni to'ldirish uchun kredit berish	100 milliard so'm	Bank Kuzatuv Kengashi	Bank Kengashining 2025-yil 25-apreldagi "SQB Factoring Tashkiloti MChJga 100 milliard so'm miqdorida kredit berish masalasini ko'rib chiqish to'g'risida"gi 256-sonli qarorini tasdiqlash

AFFILLANGAN SHAXSLAR RO'YXATI					
(hisobot yilining oxiri holatiga ko'ra)					
	№	F.I.Sh. yoki to'liq nomi	Joylashgan yeri (yashash joyi) (davlat, viloyat, shahar, tuman)	Ular affillangan shaxs deb e'tirof etilish asosi	Acoc (nap) Asos (lar) sodir etilgan sana
16.	1	O'zbekiston Respublikasi Tiklanish va taraqqiyot jamg'armasi	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent sh., Yunusobod tumani, Amir Temur ko'chasi, 101-uy.	Bank ustav fondining 20 foiz yoki undan ortig'iga ega bo'lgan yuridik shaxs	31.12.2014
	2	"O'zbekiston Respublikasi Tashqi iqtisodiyot faoliyati Milliy banki" AJ "	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent sh., Yunusobod tumani, Amir Temur ko'chasi, 101-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
	3	"Asaka" ATB	O'zbekiston Respublikasi, 100015, Toshkent shahar, Nukus ko'chasi, 67	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021

4	O'zbekiston Respublikasi aksiyadorlik tijorat Xalq banki	O'zbekiston Respublikasi, 100096, Toshkent shahar, Chilonzor tumani, Qatartol ko'chasi, 46.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
5	"Agrobank" ATB	O'zbekiston Respublikasi, 100096, Toshkent shahar, Muqumi ko'chasi, 43	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
6	"Biznesni rivojlantirish banki" ATB	O'zbekiston Respublikasi, 100011, Toshkent shahar, Navoi ko'chasi, 18A	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
7	"Mikroreditbank" ATB	O'zbekiston Respublikasi, 100096, Toshkent shahar, Lutfiy ko'chasi, 14	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
8	"Turon bank" ATB	O'zbekiston Respublikasi, 100011, Toshkent shahar, Abay ko'chasi, 4a	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
9	AKB "A'loqa bank"	O'zbekiston Respublikasi, 100164, Toshkent shahar, Tepamasjid, 4	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
10	"O'zomonkapital" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent shahar, Amir Temur ko'chasi, 95A	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
11	"O'zbekOmon Investisiya kompaniyasi" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent shahar, Amir Temur ko'chasi, 95A	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
12	"Abu dabi Uzbekinvestment" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, 100060, Toshkent shahar, T.Shevchenko ko'chasi, 21A	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021

13	AJ "O'zbekiston Respublikasining to'g'ridan-to'g'ri investisiyalar jamg'armasi" boshqaruvchi kompaniyasi	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent shahar, Amir Temur ko'chasi, 95A	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
14	"Tashkent metallurgiya zavodi" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, 100097, Toshkent shahar, Bunyodkor, 42/1.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	10.02.2021
15	"Yangi kon" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, 100164, Toshkent shahar, Olimlar ko'chasi, 43.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	01.01.2023r
16	AO "O'ZBEKISTON METALLURGIYA KOMBINATI"	O'zbekiston Respublikasi, 110500, Bekobod shahar, Sirdaryo ko'chasi, 1.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	03.03.2025
17	"Olmalik kon-metallurgiya kombinati" AJ	O'zbekiston Respublikasi, 110100, Olmalik sh., A. Temur 53 uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	03.03.2025
18	"O'zkimyosanoat" AJ	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent shahar, Navoi ko'chasi, 36 uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	03.03.2025
19	"Navoiy sanoatni rivojlantirish majmuasi" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent shahar, Amir Temur ko'chasi, 107.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	03.03.2025
20	"Navoiy sanoatni rivojlantirish majmuasi" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent shahar, Amir Temur ko'chasi, 107.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	03.03.2025
21	"Ozarbayjon-O'zbekiston investisiya kompaniyasi" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, 100084, Toshkent shahar, Shaxrisabz ko'chasi, 2	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	03.03.2025

22	"O'ZBEKISTON TEKNOLOGIK METALLAR KOMBINATI" aksiyadorlik jamiyati	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent viloyati, Chirchiq sh., V.Xaydarov mahallasi, Voxid Xaydarov ko'chasi, 1-uy	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
23	"O'ZAGROLIZING" AJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Yakkasaroy tumani, Bobur ko'chasi, 42A-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
24	"O'zbek-Qirg'iz tarakkilot jamgarmasi" MCHJ	Qirg'iziston Respublikasi, 720000, Bishkek shahri.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	03.03.2025
25	"Tojikiston-O'zbekiston investitsiya kompaniyasi" MCHJ	Tojikiston Respublikasi, 734000, Dushanbe shahri.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	03.03.2025
26	ECONOMIC EMPOWERMENT FUND FOR UZBEK	Niderlandiya Qirolligi, Amsterdam shahri.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	30.06.2025
27	"SQB Insurance" sug'urta kompaniyasi" aksiyadorlik jamiyati	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahar, Mirzo- Ulug'bek tumani, Mustaqillik ko'chasi,5-uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	14.01.2019
28	"SQB TOWER" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahar, Shayxontohur tumani, Olmazor MFY, Islom Karimov ko'chasi, 3-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025
29	"SQB Capital" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahar, Shayxontohur tumni, Abay ko'chasi,10-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	31.07.2018
30	"Asaka Agro Star" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Andijon viloyati, Andijon shahri, Boburshoh ko'chasi, 36-uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	18.07.2025
31	"Beruniy Agro Star" MCHJ	Qoraqalpog'iston Respublikasi, Nukus shahri, A. Dustnazarov ko'chasi, 71-uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	18.07.2025

32	"SQB Construction" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Shayxontohur tumani, Abay ko'chasi, 10-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	14.11.2019
33	"Khorezm Invest Project" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Xorazm viloyati, Urganch shahri, Anna German ko'chasi, 22-uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	23.04.2020
34	"SQB Factoring" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Yunusobod tumani, Shahrisabzskaya ko'chasi, 3-uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025
35	"SQB Futbol club" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Shayxontohur tumani, ko'chasi Zulfiyaxonim, 8-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025
36	"New Zomin Plaza" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Jizzax viloyati, Zomin tumani, Archali qishlog'i, 3-uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	04.11.2021
37	"YASHIL ENERGIYA" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Tashkent shahri, Yashnabod tumani, Istiqlol ko'chasi, 21-uy	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	20.02.2023
38	"Zomin Miracle mountains" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Jizzax viloyati, Zomin tumani, Zomin sh., Qaerma MFY, Mustaqillik ko'chasi, 47/1-uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	27.03.2023
39	"ARTON VODIY INVEST" MCHJ	Respublika Uzbekistan, Andijon shahri, Chulponshox ko'chasi,	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025
40	"Miraki Town Plaza" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent sh., Shayxontohur tumani, Abay ko'chasi, 10-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	28.02.2024
41	"Miraki Hostel" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent sh., Shayxontohur tumani, Abay ko'chasi, 10-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	28.02.2024
42	"Xiva Plaza" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent sh., Shayxontohur tumani, Abay ko'chasi, 10-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025
43	"Xiva Trade Center" MCHJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent sh., Shayxontohur tumani, Abay ko'chasi, 10-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025

44	"Chimgan Residence" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent sh., Shayxontohur tumani, Abay ko'chasi, 10-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025
45	"SQB Testing and Rnd center" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahar, Mirobod tumani, Oybek MFY, Said Baraka ko'chasi, 16 uy, 4-xona.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025
47	"SQB Mikromoliya tashkiloti" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent sh., Shayxontohur tumani, Abay ko'chasi, 10-A uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	03.03.2025
48	"Olmazor Trade centr" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Olmazor tumani, Sebzor ko'chasi, 52-v uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	28.03.2025
49	"BUXORO BETON ZAVODI" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Olmazor tumani, Sebzor ko'chasi, 52-v uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	06.03.2025
50	"Capital Bino Qurilish" MChJ	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Olmazor tumani, Sebzor ko'chasi, 52-v uy.	Ushbu jamiyatning sho'ba xo'jalik jamiyati bo'lgan yuridik shaxsning sho'ba xo'jalik jamiyati	08.04.2025
51	Isakov Odilbek Rustamovich	Buyuk Britaniya Birlashgan Qirolligi, London shahri.	Bank Kuzatuv kengashi a'zosi, mustaqil a'zo	26.01.2024
52	Muxtarov Ulug'bek Xakimovich	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Mirzo Ulug'bek tumani.	Bank Kuzatuv kengashi a'zosi	24.06.2022
53	Atajanov Murodbek Bekberganovich	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Chilonzor tumani	Bank Kuzatuv kengashi a'zosi	26.01.2024
54	Georgiy Chiladze	Gruziya, Tbilisi shahri, Razmadze ko'chasi	Bank Kuzatuv kengashining mustaqil a'zosi	26.01.2024
55	Axmedov Umid Mashrapovich	Daniya, Kopengagen, Wildtbahnparken	Bank Kuzatuv kengashining mustaqil a'zosi	10.04.2025
56	Djarbolova Saida Sherizatovna	Qozog'iston, Olmaota shahri	Bank Kuzatuv kengashining mustaqil a'zosi	10.04.2025
57	Ulyanova Olga Gennadievna	Rossiya, Moskva viloyati, Mytishchi tumani	Bank Kuzatuv kengashining mustaqil a'zosi	10.04.2025
58	Aizup Yuliya Aleksandrovna	Rossiya Federatsiyasi, Moskva shahri	Bank Kuzatuv kengashining mustaqil a'zosi	24.06.2022

59	Ferdinand Willem Tuinstra	Niderlandiya Qirolligi, Utrext shahri	Bank Kuzatuv kengashining mustaqil a'zosi	24.06.2022
60	Akbarjonov Aziz Akbarzhon ugli	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Mirzo Ulug'bek tumani	Bank boshqaruvi Raisi	03.10.2023
61	Ergashev Anvarjon Abdumazhitovich	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Mirobod tumani	Bank boshqaruv Raisining birinchi o'rinbosari	20.12.2023
62	Yakubov Shuhrat Isroilovich	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahar, Yunusobod tumani	Bank boshqaruv Raisining o'rinbosari	14.10.2020
63	Umarov Davron Shavkatovich	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Yakkasaroy tumani	Bank boshqaruv Raisining o'rinbosari	30.09.2024
64	Abduvaliev Sanjar Abdurahmanovich	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Shayxontohur tumani	Bank boshqaruv Raisining o'rinbosari	30.09.2024
65	Xujumuratov Abbas Mardanovich	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent viloyati, O'rta Chirchiq tumani	Buxgalteriya hisobi va xisoboti departamenti direktori – bosh buxgalter, Boshqaruv a'zosi	31.10.2023
66	Goroxov Yevgeniy Yuryevich	Rossiya Federatsiyasi, Moskva shahri	Risk bosh direktori - Boshqaruv a'zosi	15.12.2025
67	O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi	O'zbekiston Respublikasi, Toshkent shahri, Yunusobod tumani, Istiqlol ko'chasi, 29-uy	Bank ustav fondining 20 foiz yoki undan ortig'iga ega bo'lgan yuridik shaxs	12.11.2025
68	“Navoiy KMK” AJ	Navoiy viloyati, Navoiy sh. Bahor MFY, Navoiy ko'chasi, 27-uy	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
69	“Navoiyuran” DK	Navoiy viloyati, Navoiy sh. G'alaba MFY, Sanoat zonasi, Inspektorlar ko'chasi, 7-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
70	“O'zbekneftgaz” AJ	Toshkent shahri, Yashnobod tumani, Istiqbol ko'chasi, 21-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
71	“O'ztransgaz” AJ	Toshkent shahri, Yashnobod tumani To'ytepa MFY, Shahrisabz ko'chasi, 85A-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025

72	“Hududgazta`minot” AJ	Toshkent shahri, Chilonzor tumani Muqimiy ko'chasi, 98-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
73	“UzGasTrade” AJ	Toshkent shahri, Mirzo Ulug'bek tumani Turon MFY, Mirzo Ulug'bek ko'chasi, 32A-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
74	“O'zbekiston MET” AJ	Toshkent shahri, Yunusobod tumani Osiyo ko'chasi, 42-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
75	“Issiqlik elektr stansiyalari” AJ	Toshkent viloyati, Qibray tumani, Salar shaharchasi Farovon mahallasi, Tash GRES ko'chasi, 227-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
76	“Hududiy elektr tarmoqlari” AJ	Toshkent shahri, Yunusobod tumani, Osiyo ko'chasi, 8-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
77	“O'zbekgidroenergo” AJ	Toshkent shahri, Shayxontohur tumani, Navoiy ko'chasi, 22-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
78	“Navoiyazot” AJ	Navoiy viloyati, Navoiy sh. Janubiy MFY, Navoiy ko'chasi, 5-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
79	“O'zbekiston temir yo'llari” AJ	Toshkent shahri, Mirobod tumani Taras Shevchenko ko'chasi, 7-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
80	“Uzbekistan airways” AJ	Toshkent shahri, Mirobod tumani Amir temur shoh ko'chasi, 41-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025

81	“Uzbekistan Airports” AJ	Toshkent shahri, Sirg'ali tumani Qumariq ko'chasi.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
82	“Toshshahartransxizmat” AJ	Toshkent shahri, Yunusobod tumani Buyuk Turon MFY, Usmon Nosir ko'chasi, 6-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
83	“O'zavtosanoat” AJ	Toshkent shahri, Mirobod tumani Amir Temur shoh ko'chasi, 13-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
84	“O'zbektelekom” AJ	Toshkent shahri, Yunusobod tumani A.Temur shox ko'chasi	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
85	“O'zbekko'mir” AJ	Toshkent viloyati, Angren sh. Istiqlol mahallasi, Istiqlol ko'chasi, 1-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
86	“Uzassets” AJ	Toshkent shahri, Yunusobod tumani Buyuk Turon MFY, Niyozbek yo'li ko'chasi, 1-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
87	“O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi huzuridagi Axborot texnologiyalari markazi” DUK	Toshkent shahri, Yunusobod tumani, Qashqar MFY, Istiqlol ko'chasi, 29-uy	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025
88	“O'ZMELIOMASHLIZING” DUK	Toshkent shahri, Chilonzor tumani, Charx Kamolon MFY, Novza ko'chasi, 14-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o'sha yuridik shaxs	12.11.2025

89	“O‘zenergostish” AJ	Toshkent shahri, Yunusobod tumani, Mirzo Ulug‘bek mfy, Osiyo ko‘chasi, 42-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025
90	“Kompyuterlashtirish, geoaxborot texnologiyalarini joriy etish va rivojlantirish markazi” DUK	Toshkent shahri, Chilonzor tumani, Katta Navbahor MFY, Cho‘ponota ko‘chasi, 6V-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025
91	“Loyihalar va import kontraktlarini kompleks ekspertiza qilish markazi” DUK	Toshkent shahri, Yunusobod tumani, Amir Temur Shoh ko‘chasi.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025
92	“Geoinnovatsiya markazi” DUK	Toshkent shahri, Chilonzor tumani, Bunyodkor shox ko‘chasi, 28-uy	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025
93	“Tadbirkorlikni rivojlantirish kompaniyasi” AJ	Toshkent shahri, Shayxontohur tumani, Qoratosh ko‘chasi, 1-uy	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025
94	“Kartografiya davlat ilmiy ishlab chiqarish korxonasi” DK	Toshkent shahri, Mirzo Ulug‘bek tumani, Ziyolilar ko‘chasi, 6-uy.	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025
95	“O‘zbekiston Respublikasi Yer resurslari, Geodeziya, Kartografiya va Kadastri davlat qo‘mitasi Axborotnomasi” DK	Toshkent shahri, Chilonzor tumani, Cho‘pon-ota ko‘chasi, S-mavze	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025
96	“UzVC” milliy venchur fondi MChJ	Toshkent shahri, Olmazor tumani, Universitet ko‘chasi, Innovatsion rivojlanish vazirligining ma‘muriy binosi	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025

97	“O‘zbekiston Iptekani qayta moliyalashtirish kompaniyasi” AJ	Toshkent shahri, Yunusobod tumani, Amir Temur ko‘chasi, 107b-uy, xalqaro biznes markazi, 14-qavat A blok	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025
98	“O‘zbekiston Respublikasi Milliy investitsiya jam‘amasi” AJ	Toshkent shahri, Shayxontohur tumani, Navoiy ko‘chas, 22-uy	Bank ustav kapitalining yigirma foiz va undan ortiq foiziga egalik qiluvchi ayni bir shaxs qaysi yuridik shaxs ustav fondining yigirma foizi va undan ortiq foiziga egalik qilsa, o‘sha yuridik shaxs	12.11.2025

**Boshqaruv Raisining
birinchi o‘rinbosari:**



A.Ergashev

№ 429
2026 yil «21» «may»
kelishuvchilar: K.Alimov

<https://hujjat.sqb.uz/?pin=gK81rT97&id=9798d3ac-cac0-4af8-8536-56f37005e376>

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 3 masala

Bank foydasini taqsimlash va Kengashning bitta mustaqil a'zosiga 2026-2027 korporativ yil uchun to'lanadigan mukofot va kompensatsiyaning eng yuqori miqdorini belgilash.

**Aksiyadorlarning umumiy yig'ilishi kun tartibidagi
3-masala bo'yicha ma'lumot va taklif**

Hurmatli aksiyadorlar!

Bank Kengashining tavsiyalari asosida, 2025 yil uchun olingan 1 851 746 323 052,30 so'm miqdoridagi foydani quyidagicha taqsimlash tartibi, va 2026-2027 korporativ yil uchun Bank Kengashining bir a'zosiga to'lanadigan mukofot va kompensatsiyalarning chegaraviy miqdorini belgilash taklif etiladi:

2025 yil uchun sof foyda taqsimoti.

- 2025 yil sof foydasi - 1 851 746 323 052,30 so'm;
 - Umumiy maqsadli zaxira fondi – 92 587 316 152,62 so'm;
 - Bankning imtiyozli aksiyalari bo'yicha dividendlar to'lash - 1 406 000 000,00 so'm;
 - Bankning oddiy aksiyalari bo'yicha dividendlar to'lash - 0 so'm;
 - Taqsimlanmagan foyda – 1 757 753 006 899,69 so'm.
-
- «O'zsanoatqurilishbank» ATB Kengashining har bir mustaqil a'zosiga to'lanadigan mukofotning chegaraviy miqdori – 2026-2027 korporativ yil uchun Kuzatuv Kengashining 2026-yil 5-iyundagi 2026/10-sonli Qarori asosida belgilangan.
 - Mukofot va kompensatsiyalar bo'yicha xarajatlar «O'zsanoatqurilishbank» ATB Kengashi a'zolariga to'lanadigan mukofot va kompensatsiyalar to'g'risida” gi Nizomga muvofiq amalga oshirilsin.

Mazkur taklifni qo'llab-quvvatlashingizni so'raymiz.

Bank Kengash

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 4 masala

2026-2027 korporativ yili uchun Bank Boshqaruvi a'zolariga to'lanadigan mukofotning maksimal miqdorini belgilash.

Aksiyadorlarning umumiy yig'ilishi kun tartibidagi

4-masala bo'yicha ma'lumot va taklif

Hurmatli aksiyadorlar!

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 29-dekabrdagi "O'zbekiston Respublikasining 2024-yilgi Davlat budjeti to'g'risida"gi O'zbekiston Respublikasi qonuni ijrosini ta'minlash chora-tadbirlari to'g'risida"gi 422-son qarori asosida Bank Boshqaruvi a'zolariga to'lanadigan haq miqdorini tasdiqlash tartibi to'g'risidagi o'zgartirishlar bank ustaviga kiritildi. Ushbu hujjatlarga muvofiq, Boshqaruv a'zolariga to'lovlarning eng yuqori miqdori aksiyadorlarning umumiy yig'ilishi tomonidan tasdiqlanadi.

Bank Ustaviga muvofiq, Bank Boshqaruvi tarkibiga 9 kishidan iborat:

- Kengash raisi (1)
- Boshqaruv raisining birinchi o'rinbosari (1)
- Boshqaruv raisi o'rinbosari (3)
- Risk bosh direktori (1)
- Bosh moliya direktori (1)
- Departament direktori - bosh buxgalter (1)
- Yuridik departament direktori (1)

"O'zsanoatqurilishbank" ATB Boshqaruvi a'zolarining 2026-2027 korporativ yil ychun to'lanadigan mukofotning eng yuqori (maksimal) miqdori Kuzatuv Kengashining 2026-yil 5-iyundagi 2026/10-sonli Qarori asosida belgilangan.

Mazkur taklifni qo'llab-quvvatlashingizni so'raymiz.

Bank Kengashi

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 5 masala

**Bank Boshqaruvi raisi va Boshqaruv a’zolarining vakolatlarini 1 (bir) yilga
tasdiqlash to‘g‘risida.**

**Aksiyadorlarning umumiy yig‘ilishi kun tartibidagi
5-masala bo‘yicha ma’lumot va taklif**

«O‘zsanoatqurilishbank» ATB Kengashining Bank Boshqaruvi Raisi va a‘zolari vakolatlarini tasdiqlash to‘g‘risidagi

XULOSASI

2025 yil davomida Bank faoliyati barqaror tarzda amalga oshirilgan, Bank Kengashi tomonidan tasdiqlangan Biznes–rejada belgilangan barcha ko‘rsatkichlar bajarilgan. 2025 yil yakuniga ko‘ra 1 851 746 323 052,30 so‘m miqdorida sof foyda olingan.

Ushbu hisobot davri uchun «Standart & Poor’s» xalqaro reyting agentligi Bankning xalqaro reytingini «BB-» darajasida, «Barqaror» prognozi bilan tasdiqlagan, hamda «Fitch Ratings» xalqaro reyting agentligi «BB-» darajasida, «Barqaror» prognozi bilan tasdiqlagan, shuningdek, Moody’s xalqaro reyting agentligi “Ijobiy” prognozi bilan “Ba3” darajasida.

Bayon etilganlardan kelib chiqqan holda, Bank Kengashi Bank Aksiyadorlarining Umumiy yig‘ilishiga Bank Boshqaruvi Raisi va a‘zolari vakolatlarini tasdiqlash tavsiya qiladi: **(3-Ilova).**

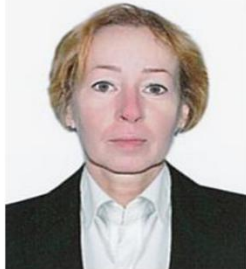
Akbarjonov Aziz Akbarjon o‘g‘li	Boshqaruv Raisi
Ergashev Anvarjon Abdumajitovich	Boshqaruv Raisining birinchi o‘rinbosari
Xakimov Abdurashid Baxrom ugli	Boshqaruv Raisi o‘rinbosari
Abduvaliyev Sanjar Abduraxmanovich	Boshqaruv Raisi o‘rinbosari
Umarov Davron Shavkatovich	Boshqaruv Raisi o‘rinbosari
Goroxov Evgeniy Yurevich	Risk Bosh direktori
Xujamuratov Abbos Mardanovich	Buxgalteriya hisobi va xisoboti departamenti direktori - bosh buxgalter
Orshoya Ekler	Bosh moliya direktori
Aminova Umida Pazildjanovna	Yuridik departamenti direktori

Mazkur taklifni qo‘llab-quvvatlashingizni so‘raymiz.

Bank Kengashi

“O’zsanoatqurilishbank” ATB Boshqaruv a’zolari tarkibi

№	Nomzodlarning F.I.Sh.	Lavozimi	Asosiy faoliyat turi	Foto
1	Akbarjonov Aziz Akbarjon o‘g‘li	Boshqaruv Raisi	Iqtisodiy soha	
2	Ergashev Anvarjon Abdumajitovich	Boshqaruv Raisining birinchi o‘rinbosari	Iqtisodiy soha	
3	Xakimov Abdurashid Baxrom o‘g‘li	Boshqaruv Raisi o‘rinbosari	Iqtisodiy soha	
4	Abduvaliyev Sanjar Abduraxmanovich	Boshqaruv Raisi o‘rinbosari	Iqtisodiy soha	

5	Umarov Davron Shavkatovich	Boshqaruv Raisi o‘rinbosari	Iqtisodiy soha	
6	Gorokhov Evgeny Yurevich	Risk Bosh direktori	Iqtisodiy soha	
7	Xujamuratov Abbos Mardanovich	Buxgalteriya hisobi va xisoboti departamenti direktori - bosh buxgalter	Iqtisodiy soha	
8	Ekler Orsolya	Moliya bosh direktori	Moliyaviy soha	

9	Aminova Umida Pazildjanovna	Yuridik departamenti direktori	Yuridik soha	
---	--------------------------------	--------------------------------	--------------	---

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 6 masala

2026 moliya yili bo‘yicha Bankda tashqi auditorlik tekshiruvini o‘tkazish uchun tashqi auditor tashkilotini va ushbu tashkilotning xizmatlariga to‘lanadigan eng ko‘p xaq miqdorini belgilash.

**Aksiyadorlarning umumiy yig'ilishi kun tartibidagi
6-masala bo'yicha ma'lumot va taklif**

Hurmatli aksiyadorlar!

**Tashqi auditorni tanlash, bankning 2026 yil uchun faoliyatini audit qilish bo'yicha xizmatlari haqining chegarasini belgilash
bo'yicha ma'lumot.**

O'zbekiston Respublikasining "Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlarning huquqlarini himoya qilish to'g'risida"gi qonuniga muvofiq, jamiyatning moliyaviy hisobotida, shuningdek aksiyadorlarning umumiy yig'ilishiga taqdim etilgan buxgalteriya balansida, foyda va zararlar to'g'risidagi hisobotdagi ma'lumotlarning to'g'riligi mulkiy manfaatlari jamiyat yoki uning aksiyadorlari bilan bog'liq bo'lmagan auditorlik tashkiloti tomonidan tasdiqlanishi shart.

Ushbu Qonunning 59-moddasiga muvofiq, majburiy auditorlik tekshiruvini o'tkazish uchun auditorlik tashkilotini va uning xizmatiga to'lanadigan haqning maksimal miqdorini belgilash va u bilan shartnoma tuzish (shartnomani bekor qilish) to'g'risida qaror qabul qilish aksiyadorlarning umumiy yig'ilishi vakolatlariga kiradi.

Yuqorida qayd etilgan qonunchilik talablariga rioya qilish maqsadida Bank tomonidan 2026-yil 16-martdan 25-martgacha bir qator auditorlik xizmatlarini xarid qilish bo'yicha tender o'tkazildi, jumladan:

- Bankning 2026 yilning birinchi yarmi uchun oraliq moliyaviy hisobotini ko'rib chiqish;
- Bankning 2026 yil uchun yillik moliyaviy hisobotini majburiy auditdan o'tkazish;
- moliyaviy kovenantlarni hisoblashni ko'rib chiqish;
- Xalqaro moliyaviy hisobot standartlari (IFRS) bo'yicha qisqa muddatli trening.

Ko'rsatilgan audit va ko'rib chiqish tartib-qoidalari tashqi auditorlik tashkiloti tomonidan Xalqaro audit standartlariga muvofiq, Bank moliyaviy hisobotining Xalqaro moliyaviy hisobot standartlari talablariga muvofiqligini tasdiqlagan holda amalga oshiriladi.

Tenderda ishtirok etish uchun quyidagi tijorat takliflari kelib tushdi:

- "PricewaterhouseCoopers Audit Organization" MChJ — 5 510 400 000 so'm miqdorida;
- Deloitte & Touche Audit Organization MChJ — 4 060 000 000 so'm miqdorida;
- "Ernst & Young Audit Organization" MChJ — 5 712 000 000 so'm.

Bank xarid komissiyasining 2026-yil 1-apreldagi qaroriga asosan taqdim etilgan tijorat takliflarini baholash natijalariga ko'ra, ko'rsatilayotgan xizmatlar qiymati, sifati, kasbiy tajribasi va Bank talablariga muvofiqligi inobatga olinib, "Deloitte & Touche Audit Organization" MChJ tijorat taklifiga asosan 4 060 000 000,0 ming so'm miqdorida qo'shilgan qiymat qo'shilgan. soliq, eng maqbul deb tan olingan.

Yuqoridagilarni inobatga olgan holda, Bank Kengashi "Deloitte & Touche Audit Organization" MChJni QQSni hisobga olgan holda umumiy qiymati 4 060 000 000 (to'rt milliard oltmish million) so'mga yuqorida ko'rsatilgan auditorlik xizmatlari to'plamini ko'rsatish bo'yicha jalb etilishini ma'qullashni so'raydi.

Mazkur taklifni qo'llab-quvvatlashingizni so'raymiz.

Bank Kengashi

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 7 masala

**“O‘zsanoatqurilishbank” ATB Ustaviga kiritilayotgan o‘zgartirishlar va
qo‘shimchalarni tasdiqlash.**

**“O‘zbekiston sanoat-qurilish banki” aksiyadorlik tijorat bankining ustaviga
kiritilayotgan o‘zgartirish va qo‘shimchalar**

**“RO‘YXATGA OLINGAN”
O‘zbekiston Respublikasi
Markaziy bankida**

2026-yil “___” _____ da
____-son bilan ro‘yxatga olingan

**Markaziy bank
Raisining birinchi o‘rinbosari**

_____ N.Saydullayev

**“TASDIQLANGAN”
“O‘zsanoatqurilishbank” ATB
Aksiyadorlarining**

2026-yil “___” _____dagi
navbatdagi
umumiy yig‘ilishining
____-sonli bayonnomasiga
____-ilova

Bank Kuzatuv kengashi Raisi

_____ O.Isakov

**“O‘ZBEKISTON SANOAT — QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKINING
USTAVIGA KIRITILAYOTGAN O‘ZGARTIRISH VA QO‘SHIMCHALAR**

1. 10-bandning yigirma uchinchi xatboshisi quyidagi tahrirda bayon etilsin:

“Bank banklar va bank faoliyati to‘g‘risidagi qonun hujjatlariga muvofiq boshqa moliyaviy operatsiyalarni, shu jumladan islomiy moliya operatsiyalarini ham amalga oshiradi. Bankning islomiy moliya operatsiyalari jumlasiga quyidagilar kiradi:

foydani taqsimlash sharti asosida mijozni moliyalashtirish yoki pul mablag‘larini investitsiyaviy omonatlarga jalb etish;

vakillik shartnomasi orqali pul mablag‘larini berish yoki investitsiyaviy omonatlarga jalb etish;

tovarni nasiyaga sotish orqali mijozni moliyalashtirish;

tovarlar uchun oldindan haq to‘lash orqali mijozni moliyalashtirish;

birgalikdagi faoliyatni (sharikchilik) amalga oshirish yoki yuridik shaxslarning ustav kapitalida ishtirok etish orqali mijozni moliyalashtirish;

mol-mulkni islomiy ijaraga berish (sotib olish huquqi bilan).”

2. 10-band quyidagi mazmundagi yigirma to‘rtinchi xatboshi bilan to‘ldirilsin hamda yigirma to‘tinchi – yigirma sakkizinchi xatboshilar tegishlicha yigirma beshinchi – yigirma to‘qqizinchi xatboshilar deb hisoblansin:

“Bank umumqabul qilingan xalqaro bank amaliyotiga muvofiq O‘zbekiston Respublikasi qonunchiligiga zid bo‘lmagan boshqa islomiy moliya operatsiyalarini ham amalga oshirishi mumkin.”

3. 12-bandning ikkinchi xatboshisi quyidagi tahrirda bayon etilsin:

“Bank moliyaviy operatsiyalarni, shu jumladan islomiy moliya operatsiyalarini amalga oshirish bilan bog‘liq qarorlar qabul qilishda mustaqildir, jumladan:”

4. 45.2-band quyidagi mazmundagi yigirma uch va yigirma to‘rtinchi kichik bandlar bilan to‘ldirilsin hamda yigirma uchinchi kichik band tegishlicha yigirma beshinchi kichik band deb hisoblansin:

“23) Bankda Islomiy moliya kengashini tashkil etish va tugatish;

24) Islomiy moliya kengashining a‘zolarini saylash; ”

5. 46.1-band quyidagi mazmundagi yettinchi xatboshi bilan to‘ldirilsin:

“Kengash bankda islomiy moliya standartlariga muvofiq bo‘lgan samarali boshqaruv tizimini yo‘lga qo‘yish uchun javobgardir. ”

6. 47.4-band quyidagi mazmundagi yigirma oltinchi xatboshi bilan to‘ldirilsin:

“Bank boshqaruvi islomiy bank faoliyatining islomiy moliya standartlariga muvofiq amalga oshirilishini ta‘minlash uchun javobgardir.”

7. Ustav matni quyidagi mazmundagi 49.1-49.9-bandlar bilan to‘ldirilsin:

“49.1. Islomiy moliya kengashi

49.2. Bankda tegishli boshqaruv organining qarori asosida tashkil etiladigan va tugatiladigan Islomiy moliya kengashi tuziladi. Uning tarkibi kamida uch nafar a'zodan iborat bo'ladi.

49.3. Islomiy moliya kengashining a'zolari Markaziy bank bilan kelishilgan holda hamda Bank kuzatuv kengashi tavsiyasi asosida Aksiyadorlarning umumiy yig'ilishi tomonidan saylanadi va ularning a'zolari tugatiladi.

49.4. Bankning hal qiluvchi egalikka ega bo'lgan aksiyadorlari va muhim ahamiyatga ega xodimlari bankning islomiy moliya kengashi a'zosi bo'lishiga yo'l qo'yilmaydi.

49.5. Islomiy moliya kengashi Bankdagi islomiy bank faoliyati islomiy moliya standartlariga muvofiq tarzda amalga oshirilishini muvofiqlashtiruvchi kollegial organ hisoblanadi. Uning faoliyati Bankning tegishli boshqaruv organi tomonidan tasdiqlanadigan nizom asosida amalga oshiriladi.

49.6. Islomiy moliya kengashining vazifalari jumlasiga quyidagilar kiradi:

bank tomonidan amalga oshiriladigan islomiy moliya operatsiyalarining islomiy moliya standartlariga muvofiqligini ta'minlash hamda muvofiqlik bilan bog'liq masalalar va murojaatlar bo'yicha xulosalar taqdim etib borish;

islomiy moliya operatsiyalari bilan bog'liq ichki hujjatlar va hisobotlar loyihalarini ko'rib chiqish hamda ma'qullash;

islomiy bank faoliyati, shu jumladan islomiy moliya operatsiyalari va ular bilan bog'liq bo'lgan shartnomalar hamda hujjatlar bo'yicha Bank tomonidan amal qilinishi shart bo'lgan va qonunchilik hujjatlariga zid bo'lmagan qarorlarni qabul qilish;

bankdagi islomiy bank faoliyatining islomiy moliya standartlariga muvofiqligini baholash va baholash natijalari bo'yicha bank Aksiyadorlarining umumiy yig'ilishiga bir yilda kamida bir marotaba hisobot taqdim etish;

islomiy bank faoliyati bilan bog'liq tavakkalchiliklarni boshqarish hamda ichki nazorat tizimini joriy etishda bankning kuzatuv kengashi va boshqaruviga o'z xulosalari orqali ko'maklashish;

amaldagi qonunchilik, ushbu ustav, "“O'zsanoatqurilishbank” ATBning islomiy moliya kengashi to'g'risida”gi Nizom, bankning ichki qoida va siyosatlarida belgilangan boshqa vazifalarni bajarish.

49.7. Islomiy moliya kengashining vakolatlari jumlasiga quyidagilar kiradi:

islomiy moliya operatsiyalari bo'yicha ishlab chiqilgan mahsulotlar va ular doirasida foydalaniladigan shartnomalarning namunaviy shakllarini ko'rib chiqish va ma'qullash;

islomiy bank faoliyatiga oid bankning ichki qoidalari, reglament va siyosatlarini ko'rib chiqish va ma'qullash;

islomiy bank operatsiyalari yuzasidan vakolati doirasida loyihalarni ko'rib chiqish va ma'qullash;

islomiy bank operatsiyalari yuzasidan Bank boshqaruviga tavsiyalar berib borish;

amaldagi qonunchilik, ushbu ustav, "“O'zsanoatqurilishbank” ATBning islomiy moliya kengashi to'g'risida”gi Nizom, bankning ichki qoida va siyosatlarida belgilangan boshqa vakolatlarni amalga oshirish.

49.8. Islomiy moliya kengashining a'zolari Markaziy bank tomonidan belgilanadigan talablar bilan birgalikda quyidagi talablarga ham muvofiq bo'lishi lozim:

din ishlari, shu jumladan islomiy moliya sohasida xalq orasida ijobiy obro'-e'tiborga ega bo'lish;

islomiy moliya instrumentlaridan yuqori darajada xabardor bo'lishi;

islomiy moliya sohasida amaliy ish tajribasiga ega bo'lish.

"“O'zsanoatqurilishbank” ATBning islomiy moliya kengashi to'g'risida”gi Nizomda a'zolarga qo'shimcha talablar belgilanishi mumkin.

49.9. Bank islomiy moliya kengashining vazifalari bank Aksiyadorlarining umumiy yig'ilishiga yoki bankning boshqa boshqaruv organiga yuklatilishi mumkin emas.”

8. 56-band tegishlicha 55-band deb hisoblansin hamda quyidagi mazmundagi uchinchi xatboshi bilan to'ldirilsin:

“Bankda amalga oshirilayotgan islomiy bank faoliyatining islomiy moliya standartlariga muvofiqligi yuzasidan har yili kamida bir marotaba islomiy moliya bo'yicha tashqi audit tekshiruvi o'tkaziladi.”

Boshqaruv Raisi v.v.b:



A.Ergashev

№ 358

2026 yil «6» «may»

kelishuvchilar: T.Norov, U.Aminova

<https://hujjat.sqb.uz/?pin=qT46cO12&id=4e8f4055-b858-42ea-b4be-dbc4876f233f>

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 8 masala

Bankining korporativ boshqaruv tizimi bo‘yicha mustaqil xalqaro baholash yakunlari to‘g‘risida hisobot (MChJ “PRICEWATERHOUSE COOPERS”).

PricewaterhouseCoopers (PwC) kompaniyasi tomonidan o‘tkazilgan korporativ boshqaruv tizimining mustaqil xalqaro baholash natijalari bo‘yicha hisobotning qisqacha mazmuni.

«O‘zsanoatqurilishbank» ATB

2026 yil iyun

Korporativ boshqaruvning umumiy reytingi

2025-yilda o‘tkazilgan baholash natijalariga ko‘ra, Bank **korporativ boshqaruv sifatining yuqori umumiy 91% ballini** ko‘rsatdi, bu uning **korporativ boshqaruv tizimining yetukligidan** dalolat beradi. Shakllantirilgan boshqaruv arxitekturasini, tartibga solish tizimi va komplayens madaniyati Bankning korporativ boshqaruv amaliyotlarini xalqaro institutsional investorlarning kutganlariga moslashtirish va yaqinlashib kelayotgan xususiyashtirishga tayyorgarlik ko‘rish yuzasidan maqsadli sa’y-harakatlarini aks ettiradi.

Baholash davomida **Bank amaliyotlari eng yaxshi xalqaro standartlarga mos keladigan yoki ularga yaqinlashadigan bir qator yo‘nalishlar** aniqlandi:

- **Kuzatuv kengashi va qo‘mitalarining arxitekturasini:** Zamonaviy ommaviy bank amaliyotlariga mos keladigan beshta ixtisoslashgan qo‘mitalardan iborat keng qamrovli tizim shakllantirildi. 2025-yil aprel oyida alohida raqamlashtirish va kiberxavfsizlik qo‘mitasini tashkil etilgan holda qo‘mitalarning qayta tashkil etilishi mintaqamiz uchun yetakchi amaliyot deb baholanadi;
- **Barqaror rivojlanish (ESG):** Bank barqaror rivojlanish kun tartibini amalga oshirishda tizimli yondashuvni, jumladan, kreditlash va investitsiya faoliyatiga ESG-tamoyillarini integratsiya qilish, yashil moliyalashtirishni rivojlantirish va ESG-ko‘rsatkichlarini xalqaro standartlarga muvofiq oshkor qilishga tayyorgarlik ko‘rishni namoyish etadi;
- **Boshqaruv va Ijroiya boshqaruvi:** Bank Boshqaruvi yuqori darajadagi professional malaka va operatsion samaradorlikni namoyish etib, tasdiqlangan strategiyaning yuqori sifatli amalga oshirilishini hamda Kuzatuv kengashi va uning qo‘mitalari bilan faol hamkorlik qilishni ta’minlaydi;
- **Ichki nazorat tizimi:** Bankning uchta himoya chizig‘i (risklarni boshqarish, komplayens va ichki audit) xalqaro standartlarga mos keladi va tizimlilik, mustaqillik va chuqur tahlil qilishni namoyish etadi.

Yakuniy kuzatish fikrlari

Umuman olganda, «O‘zsanoatqurilishbank» ATBning korporativ boshqaruv tizimi **yuqori darajadagi yetuklikni** namoyish etadi, u bir qator o‘xshash mintaqaviy banklarning amaliyotidan ancha oldinda. Bank korporativ boshqaruvni yanada rivojlantirish va xususiyashtirishga tayyorlanish uchun mustahkam institutsional asos yaratdi. Baholashning natijalari asosida shakllantirilgan tavsiyalar korporativ boshqaruv tizimini **yanada takomillashtirishga** va aniq sozlab yaxshilashga qaratilgan..

Umumiy reyting	91%
Korporativ boshqaruvning oltita asosiy yo‘nalishi bo‘yicha alohida reytinglar:	
I. Kuzatuv kengashining samaradorligi	90%
II. Ijroiya organining samaradorligi	89%
III. Barqaror rivojlanish	88%
IV. Shaffoflik	91%
V. Risklarni boshqarish, ichki nazorat va audit	93%
VI. Aksiyadorlarning huquqlari	91%

1 Kengash tarkibi va boshqaruv

Biz intervyyalar hamda Kengash majlislarining materiallari, bayonnomalari va tegishli ichki siyosatlar va nizomlarni o'z ichiga olgan tasdiqlovchi hujjatlar tahlili asosida Bank Kuzatuv kengashi (KK, "Kengash") tarkibini va uning qo'mitalarining rolini ko'rib chiqib sharh qildik. "Kengash tarkibi va boshqaruv" komponentini tahlil qilish doirasida biz quyidagi sohalarni baholadik: KK ning tarkibi va o'lchami; KK raisi; Kengash a'zolarining ishlash imkoniyati va vakolatlarining muddati.

93%

«Kengash tarkibi va boshqaruv» komponentini baholash

Lavozimi	F.I.Sh.	Tajribasi
Kengash Raisi, mustaqil director	 Isakov Odilbek Rustamovich	Investitsiya bank ishi va davlat moliyasi sohasida xalqaro tajribaga ega mustaqil direktor. U Manchester Metropolitan University Mancuniversitetida biznes iqtisodiyoti bo'yicha bakalavr darajasiga va University of Strathclyde universitetida moliya fanlari magistri darajasiga ega. U o'zining professional faoliyatini HSBC Bank plc (London) investitsiya bankida plc boshlagan, u yerda MDH tahlilchisidan Markaziy va Sharqiy Yevropa, MDH, Yaqin Sharq va Afrika mintaqasi bo'yicha direktor darajasiga ko'tarilgan. Keyinchalik u O'zbekiston Respublikasida davlat xizmatiga kirib ishladi, u yerda Moliya vazirining maslahatchisi va Davlat qarzi departamenti boshlig'i, keyin esa O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirining o'rinbosari lavozimlarida ishlagan. 2023-yildan beri u Infrasia Capital Ltd (Buyuk Britaniya) kompaniyasining bosh direktori. U xalqaro kapital bozorlari va davlat moliyasini boshqarish sohasida katta tajribaga ega.
Kengash raisi o'rinbosari, O'zbekiston Respublikasi Tiklanisg va taraqqiyot jamg'armasini vakili, Kengash a'zosi	 Muxtarov Ulug'bek Xakimovic	Kengash raisining o'rinbosari, loyihalarni moliyalashtirish va investitsiya loyihalarini monitoring qilish sohasida yigirma yildan ortiq tajribaga ega. U Toshkent moliya institutini «loyihalarni moliyalashtirish va monitoring qilish» mutaxassisligi bo'yicha tamomlagan. U O'zbekiston Respublikasi Tashqi iqtisodiy faoliyat milliy bankida yuqori lavozimlarda ishlagan, u yerda Loyihalarni ekspertiza qilish va monitoring qilish departamentini boshqargan. 2009-yildan beri O'zbekiston Respublikasi Tiklanish va taraqqiyot jamg'armasida, 2018-yildan beri ijrochi direktor o'rinbosari lavozimida ishlab kelmoqda. U milliy darajadagi davlat investitsiya loyihalarini baholash va qo'llab-quvvatlash bo'yicha katta tajribaga ega.
Kengash a'zosi O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi vakili	 Atajanov Murodbek Bekberganovich	Kengash a'zosi, O'zbekiston Respublikasi davlat moliya tizimi va g'aznachilik departamentida ko'p yillik tajribaga eg. U Toshkent moliya institutini «Bank ishi va kredit» mutaxassisligi bo'yicha tamomlagan. 2009-yildan 2023-yilgacha u O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligida, jumladan, G'aznachilikda bir qator rahbarlik lavozimlarida ishlagan. 2023-2024 yillarda u Iqtisodiyot va moliya vazirligi huzuridagi G'aznachilik xizmati qo'mitasini boshqargan. 2024-yildan boshlab u O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi huzuridagi Byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasi direktori vazifasini bajaruvchi lavozimida ishlab kelmoqda.
Mustaqil a'zo	 Ferdinand Willem Tuinstra	Mustaqil direktor va Kuzatuv kengashi a'zosi, moliya institutlari uchun bank ishi va konsalting sohasida o'ttiz yildan ortiq xalqaro tajribaga ega. U ABN AMRO Bank, Rabobank va Intesa Sanpaolo kabi yetakchi xalqaro banklarda yuqori lavozimlarda ishlagan, Yevropa, Osiyo va MDHda, jumladan, EMEA mintaqasida Strukturaviy tovar moliyalashtirish bo'yicha direktor sifatida ishlagan. Keyinchalik u IFC/Jahon bankining Sharqiy Yevropa va Markaziy Osiyo bo'yicha katta bank maslahatchisi bo'lib ishlagan va Banking for Development B.V. konsalting amaliyotini hamda NPM inkiyuziv moliyalashtirish platformasini boshqargan. U Yevropa va MDHdagi moliyaviy va notijorat tashkilotlarning korporativ boshqaruv organlarida katta tajribaga ega.
Mustaqil a'zo	 Yuliy Aleksandrovna Ayzup	Mustaqil direktor, bank sektorida rahbarlik lavozimlarida va moliya institutlarini audit qilish sohasida katta tajribaga ega. U Rossiya Federatsiyasi Markaziy bankining Moskva bank maktabini, Butunittifoq sirtqi moliya va iqtisodiyot institutini «moliya va kredit» mutaxassisligi bo'yicha imtiyozli diplom bilan tugatib, M.F. Reshetnev nomidagi Sibir davlat aerokosmik universitetining MBA darajasini olgan. U o'z ish faoliyatini bank sohasida va KPMGda boshlagan. 2000-yildan 2012-yilgacha u Rossiya Sberbankida lavozimlarda ko'tarilib, so'ngida Sharqiy Sibir banki boshqaruvi raisi va Markaziy apparat departamenti direktori bo'lgan. 2013-yildan 2018-yilgacha u Sberbank Markaziy Rossiya banki raisining maslahatchisi bo'lib ishlagan. U korporativ boshqaruv va moliya institutlarining operatsion samaradorligi sohasida katta tajribaga ega.

1 Kengash tarkibi va boshqaruv

Lavozimi	F.I.Sh.	Tajribasi
Mustaqil a'zo	 Ahmedov Umid Mashrapovich	Mustaqil director, ma'lumotlarni boshqarish, tahlil qilish va raqamli transformatsiya sohasida xalqaro tajribaga ega. U Toshkent davlat iqtisodiyot universitetini, AARHUS TEChNi multimedia dizayn va kommunikatsiyalar bo'yicha, Montana universitetini (AQSh) esa moliya va xalqaro biznes bo'yicha MBA va magistr darajasi bilan tamomlagan. Uning professional faoliyati Saxo Bank, Ørsted, FLSmidth va Microsoft (Daniya) kabi yetakchi xalqaro kompaniyalari bilan bog'liq bo'lib, u yerda ma'lumotlarni boshqarish va bulut arxitekturasida rahbarlik lavozimlarida ishlagan. Hozirda u Danske Commodities (Kopengagen) Tovar birjasida Chief Data Officer hamda ma'lumotlar va AI bo'yicha global rahbar bo'lib ishlaydi. Ilgari u O'zsanoatqurilishbank ATB Kuzatuv kengashining mustaqil a'zosi va Agrobank AJ ning Xavfsizlik qo'mitasi va Kiberxavfsizlik va raqamlashtirish qo'mitasi raisi bo'lgan.
Mustaqil a'zo	 George Badrievich Chladze	Mustaqil director, moliya, investitsiya banki va aktivlarni boshqarish sohasida keng xalqaro tajribaga ega. Tbilisi davlat universitetini elementar zarrachalar fizikasi bo'yicha bitirgan, u Johns Hopkins University oliygohida falsafa doktori (Ph.D) darajasiga ega. U o'zining professional faoliyatini Nyu-York shahridagi Bear Stearns kompaniyasining portfel savdosi bo'limida miqdoriy tahlilchi sifatida boshlagan va keyinchalik «Advex Group» kompaniyasida boshqaruvchi hamkor bo'lib ishlagan. U «Gruziya BTA Bank» ni bosh direktor sifatida boshqargan, shuningdek, Gruziya Bankining (GTSE 380) bosh direktori o'rinbosari va moliya direktori hamda Partnership Fund AJ bosh direktori o'rinbosari lavozimlarida ishlagan. Keyinchalik u Gruziya Bankining bosh direktori o'rinbosari va bosh risklar bo'yicha direktori lavozimlarida ishlagan. 2023-yildan beri u «Alfa Plus Asset Management» kompaniyasining bosh direktori bo'lib ishlaydi.
Mustaqil a'zo	 Ulyanova Olga Gennadyevna	Mustaqil director, moliya institutlarining iqtisodiy tahlili, auditi va kredit reytinglari sohasida katta tajribaga ega. U Ordjonikidze nomidagi Davlat boshqaruv akademiyasini «iqtisodiyot va menejment – hujjatshunoslik va boshqaruv uchun hujjatlarini ta'minlash» mutaxassisligi bo'yicha tamomlagan. U «Unionbank»ning Mytishchi filialida iqtisodchi va katta iqtisodchi, shuningdek, Notijorat Hamkorlik «Iqtisodiy Rivojlanish Agentligi»da katta iqtisodchi va bosh buxgalter lavozimlarida ishlagan. Keyinchalik u o'zining professional faoliyatini «KPMG» YoAJ da davom ettirdi va u yerda audit yordamchisidan menejergacha ko'tarildi. O'n besh yildan ortiq vaqt davomida u Moody's Investors Service xalqaro reyting agentligining Moskva vakolatxonasida bir qator yuqori lavozimlarda, jumladan, vitse-prezident va katta kredit xodimi lavozimlarida ishlagan. 2022-yildan beri u «Yakov va sheriklar» MChJ maslahatchisi bo'lib ishlaydi.
Mustaqil a'zo	 Ayupova Sayyora Yakupovna	Mustaqil director, korporativ boshqaruv, strategik rivojlanish va operatsion boshqaruv sohasida katta xalqaro tajribaga ega. U Toshkent davlat sharqshunoslik institutini «Mintaqashunoslik va xalqaro iqtisodiy munosabatlar» mutaxassisligi bo'yicha tamomlagan va Institute of Directors ni (Buyuk Britaniya) Diploma in Corporate Direction bilan tamomlagan. U Ammanistondagi Coca-Cola Hellenic Bottling kompaniyasining bosh direktori va Coca-Cola HBC kompaniyasining Rossiya va Yevrosiyo bo'yicha savdo direktori lavozimlarida ishlagan. Hozirda u MCJ va Kompass Directors (O'zbekiston) kompaniyalarining boshqaruvchi hamkori va Montfort CA kompaniyasining bosh operatsion direktori. U korporativ boshqaruv organlarida katta tajribaga ega: Alfa-Bank Qozog'iston AJ Kuzatuv kengashining mustaqil direktori va Strategiya, raqamlashtirish va audit qo'mitalari raisi; «Inarktika» PJSC mustaqil direktori, Strategiya qo'mitasi raisi va Nomzodlar va mukofotlar qo'mitalari a'zosi; "O'zbekinvest" IK AJ mustaqil direktori va audit qo'mitasi raisi lavozimlarida ishlagan.

1 Kengash tarkibi va boshqaruv

Lavozimi	F.I.Sh.	Tajribasi
Mustaqil a'zo	 Hans Kristof Mangold	Mustaqil director, korporativ va investitsiya huquqi, shuningdek, aktivlarni boshqarish sohasida keng xalqaro tajribaga ega. U Vyurtsburgdagi Julius-Maximilians-Universität'da huquqshunoslik bo'yicha tahsil olgan va u yerda birinchi davlat imtihonini topshirgan va professor V. Pasche rahbarligida doktorlik dissertatsiyasini tayyorlagan. U Frankfurt-Mayn Oliy Mintaqaviy sudida sud amaliyotini o'tab, ikkinchi davlat imtihonini topshirgan va yuridik fanlar doktori (Dr. jur.) unvoniga sazovor bo'lgan. U yuridik amaliyotini GÖRG Rechtsanwälte kompaniyasida boshlagan, keyin Ortrick, Herrington & Sutcliffe LLP xalqaro yuridik firmasida ishlagan. U Mangold Land & Forst GmbH & Co. KG kompaniyasining boshqaruvchi direktori, keyinchalik Mangold Consulting GmbH va Mangold Invest GmbH, shuningdek, Digital Forst GmbH boshqaruvchi direktori lavozimlarida ishlagan. U CorTec GmbH maslahat kengashi raisi, taxminan 400 million yevro aktivlarga ega bo'lgan jam'arma boshqaruvi raisi va Tiriac International Foundation maslahat qo'mitasi a'zosi.
Kengash a'zosi, "Franklin Templeton Asset Management" XK MChJ vakili	 Metyu Jon Ansell	Kengash a'zosi, strategik konsalting va investitsiyalarni boshqarish sohasida xalqaro tajribaga ega. U University College London oliygohida siyosatshunoslik va iqtisodiyot bo'yicha bakalavr darajasiga ega. U o'zining professional faoliyatini McKinsey & Co. kompaniyasida Associate sherik sifatida boshlagan, keyinchalik iProcure kompaniyasida Strategy Lead lavozimida ishlagan va keyin McKinsey & Co. kompaniyasiga Associate sherik sifatida qaytgan. 2025-yil sentabridan beri u Franklin Templeton kompaniyasida Senior Investment Associate sherik bo'lib ishlaydi.
2025-yilda Kengash a'zolari bo'lgan a'zolar		
Kengashning mustaqil a'zosi	 Sivokobilskaya Oksana Semenovna	Mustaqil Kengash a'zosi, bank sektorida va moliya institutlarini strategik rivojlantirish sohasida katta tajribaga ega. U Latviya Davlat Universitetining Iqtisodiyot fakultetini tamomlagan va iqtisodiyot magistri darajasiga ega. U o'zining professional faoliyatini Hansabank (Latviya) da katta marketing lavozimida boshlagan. Keyinchalik u faoliyatini Swedbankda davom ettirdi, u yerda chakana savdo biznesini, keyin esa Boltiqtbo'yi mintaqasida biznesni rivojlantirishni boshqargan. 2011-yildan beri u «Sankt-Peterburg» bankida ishlagan, u yerda vitse-president-Strategik rivojlanish direksiya direktori hamda Boshqaruv raisi o'rinbosari lavozimlarida ishlagan. 2021-yildan beri u Sankt-Peterburg Raqamli texnologiyalar bankini boshqarib, bankning IT infratuzilmasini rivojlantirish va raqamli transformatsiyani nazorat qiladi.
Kengashning mustaqil a'zosi	 Gregg Skott Robins	Mustaqil Kengash a'zosi, audit, moliyaviy va yuridik konsalting sohasida keng xalqaro tajribaga ega. Grant Thornton Uzbekistan xalqaro audit va konsalting firmasining hamkori. 2022-yildan 2025-yilgacha u Direktorlar kengashining mustaqil a'zosi sifatida korporativ boshqaruv samaradorligini oshirishda va asosiy biznes yo'nalishlari sohalarni rivojlantirishda ishtirok etgan.
Aksiyadorlar vakili	 Nazarov Azizxon Baxrom o'g'li	Iqtisodiyot, moliya va davlat moliyasini boshqarish sohasida tajribaga ega aksiyadorlar vakili. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligida departament direktorining o'rinbosari. 2024–2025-yillarda u Kengashda Moliya vazirligi B 2024–2025 годах входил в состав Совета в качестве представителя vakili sifatida ishlagan, byudjet siyosati, moliyaviy tartibga solish va strategik boshqaruv masalalarida ishtirok etgan.

2 Kuzatuv Kengashi ishining dinamikasi

Biz intervyular va Kengashning ish rejaları, kun tartibi, majlis bayonnomalari va materiallari kabi tasdiqlovchi hujjatlar tahlili asosida Kengashning ish dinamikasini ko'rib chiqdik. «KK ishining dinamikasi» komponentini tahlil qilish doirasida biz quyidagi sohalarni baholadik: majlislar o'tkazish jadvali va kun tartibi; majlislar materiallari; majlislar dinamikasi; Korporativ maslahatchi; tayinlash va ish haqi, mukofotlar; ish faoliyatini baholash va o'qitish.

92%

«KK ishining dinamikasi» komponentini baholash

Korporativ maslahatchi

Bankda Korporativ maslahatchi instituti faoliyat yuritadi, bunda besh xodimdan iborat Korporativ boshqaruv xizmati tuzildi va Korporativ maslahat xizmati to'g'risidagi batafsil nizom tasdiqlandi. Rasmiy institutsional qoidalar darajasida Bank asosan OECD ko'rsatmalariga mos keladi, xususan, Korporativ maslahatchining Kuzatuv kengashiga bevosita hisobot berish yo'nalishi, ijro etuvchi organidan mustaqilligi, resurslari va funksiyalarining kengligi borasida rioya qiladi..

Korporativ maslahatchi Xalqaro iqtisodiy munosabatlar yo'nalishi bo'yicha oliy iqtisodiy ma'lumotga ega (Toshkent davlat sharqshunoslik instituti). 1995-yildan beri u Bankda turli lavozimlarda, jumladan, bo'lim boshliqlari, bo'lim boshliqlari va Bankning Tashqi iqtisodiy aloqalar departamenti direktori lavozimlarida ishlagan. Korporativ maslahatchi yaxshi obro' darajasiga ega, aksiyadorlar va Kuzatuv kengashi a'zolari ishonchini qozongan va yuqori ish samaradorligi natijalarini namoyish etgan.

Bankda uzoq yillik ish faoliyatiga qaramay, Korporativ maslahatchining hozirgi funksional maqomi va Kuzatuv kengashiga bevosita hisobot berishi Bankning ijro etuvchi organidan yetarli darajada mustaqillik darajasini ta'minlaydi.

3 Kuzatuv Kengashining strategiya va natijalarini monitoring qililshdagi roli

Biz intervyular va Kengashning ish rejaları, kun tartibi, majlis bayonnomalari va materiallari kabi tasdiqlovchi hujjatlar tahlili asosida Kengashning strategiyani va natijalarini monitoring qilishdagi rolini ko'rib chiqdik. «KK ning strategiyani va natijalarini monitoring qilishdagi roli» komponentini tahlil qilish doirasida biz quyidagi sohalarni baholadik: ijro etuvchi organni boshqarish; strategiya monitoringi; risklarni aniqlash va ularga javob berish; yirik bitimlar va investitsiyalar; ESG masalalaridagi roli; va xodimlarni rivojlantirishdagi roli.

91%

«KK ning strategiyani va natijalarini monitoring qilishdagi roli» komponentini baholash

4 Kuzatuv Kengashining qo'mitalari

Biz «Kuzatuv kengashi qo'mitalari» komponentini intervyular va qo'mita ish rejaları, kun tartibi, majlislar bayonnomalari va materiallari kabi tasdiqlovchi hujjatlar tahlili asosida ko'rib chiqdik. «KK qo'mitalari» komponentini tahlil qilish doirasida biz quyidagi sohalarni baholadik: qo'mitalarning tuzilishi va tarkibi; qo'mitalar ishining dinamikasi.

89%

«Kuzatuv kengashi qo'mitalari» komponentini baholash

5 Ijro etuvchi rahbariyat – Boshqaruv

Biz ijroiya organining boshqaruvini to'rtta yo'nalish bo'yicha tahlil qildik: Boshqaruv a'zolarini tayinlash, vorislikni rejalashtirish, KPI va ish samaradorligini baholash hamda ularga ish haqini to'lash. Tahlil ichki hujjatlarga, jumladan, Kuzatuv kengashi, ijroiya organi va uning qo'mitalarining nizomlari, siyosatlar va reglamentlari hamda bayonnomalariga asosan bajarilgan.

«Ijroiya boshqaruvi - Boshqaruv» bo'limini tahlil qilish doirasida biz quyidagilarni tahlil qildik: ijroiya organi a'zolarini tanlash va tayinlash tartiblari; ijroiya organi a'zolariga ish haqini to'lash; ijroiya organining vazifalari va majburiyatlari; ijroiya organining faoliyati samaradorligi.

6 Barqaror rivojlanish

Biz Bankning barqaror rivojlanish tizimini asosiy sohalar bo'yicha keng qamrovli baholashni o'tkazdik. Tahlil rasmiylashtirilgan siyosat va protseduralar, shuningdek, shaffof ma'lumotlarni oshkor qilish mavjudligini tasdiqladi. Shu bilan birga, rivojlanish sohalarini, birinchi navbatda xalqaro amaliyotlarni yanada integratsiyalash va barqaror rivojlanish va ijtimoiy jihatlarini boshqarishga yondashuvlarni kuchaytirish zarurati aniqlandi.

«Barqaror rivojlanish» bo'limini tahlil qilish doirasida biz quyidagilarni ko'rib chiqdik: barqaror rivojlanish tizimi; ijtimoiy maqsadlar; iqtisodiy maqsadlar; ekologik maqsadlar; barqaror rivojlanish bilan bog'liq risklarni boshqarish; va hisobot berish.

7 Shaffoflik

Biz marketing, investitsiyalar, komplayens, ichki audit, moliya va axborot xavfsizligi kabi turli departament va bo'limlardan intervyular va ma'lumotlarni tahlil qilish asosida keng qamrovli shaffoflik auditini o'tkazdik. Shuningdek, tahlil doirasida Bankning korporativ veb-sayti va yillik hisoboti, manfaatdor tomonlarga ma'lumotlarni oshkor qilishning to'liqligi, sifati va o'z vaqtida bajarilishini baholanib, to'liq ko'rib chiqilgan.

«Shaffoflik» bo'limini tahlil qilish doirasida biz Bankning yillik hisobotini; korporativ veb-saytini; aksiyadorlar va investorlar bilan o'zaro munosabatlarni; moliyaviy va moliyaviy bo'lmagan ma'lumotlarni oshkor qilishni; tashqi auditni; va axborot xavfsizligini tahlil qildik.

8 Risklarni boshqarish va ichki nazorat

Biz Bankning risklarni boshqarish va ichki nazorat tizimlarini ichki hujjatlar tahlili, shuningdek, CROlar, risklarni boshqarish vakillari va ayrim individual risk egalari bilan bir qator intervyular asosida baholadik.

Shuningdek, biz risklarni boshqarish va ichki nazorat sohasidagi eng yaxshi xalqaro amaliyotlarga, shu jumladan COSO va ISO 31000 standartlariga ham tayandik.

«Risklarni boshqarish va ichki nazorat» komponentini tahlil qilish doirasida biz quyidagilarni ko'rib chiqdik: risk madaniyati va risklarni boshqarish; risk-ishtaha darajasi; riskni baholash; korporativ boshqaruv va risklarni boshqarish bo'yicha mas'uliyat; risklar haqida hisobot berish; va ichki nazorat va baholash.

89%

«Ijroiya boshqaruvi - Boshqaruv» bo'limi bo'yicha baholash

88%

«Barqaror rivojlanish» bo'limi bo'yicha baholash

91%

«Shaffoflik» bo'limi bo'yicha baholash

91%

«Risklarni boshqarish va ichki nazorat» komponenti bo'yicha baholash

9 Ichki audit

Biz Bankning Ichki audit departamenti (IAD) faoliyatini IAD rahbariyatidan olingan intervyular va ma'lumotlar asosida ko'rib chiqdik. O'z ilshimizda biz PwC ning ichki audit bo'yicha eng yaxshi amaliyotlariga va Ichki auditorlar institutining Xalqaro ichki audit standartlariga amal qildik.

«Ichki audit» komponentini tahlil qilish doirasida biz quyidagi sohalarini ko'rib chiqdik: mustaqillik; bilim, ko'nikma va kompetensiyalar; mas'uliyat; rejalashtirish va operatsiyalar; hisobot berish; va baholash.

96%

«Ichki audit» komponenti bo'yicha baholash

10 Aksiyadorlarning huquqlari

Aksiyadorlar huquqlarini baholash doirasida Bankning korporativ hujjatlari va amaliyotlari, jumladan, aksiyadorlarning yillik va favqulodda umumiy yig'ilishlari (AGM va AGM) bayonnomalari, shuningdek, korporativ veb-saytda joylashtirilgan ma'lumotlar keng qamrovli tahlil qilindi. Qo'shimcha ravishda tegishli bo'limlar bilan o'tkazilgan suhbatlar natijalari ham qo'llanildi. Tahlil aksiyadorlar huquqlarining to'liqligi va shaffofligini, jumladan, ma'lumotlarga kirish, asosiy qarorlarni qabul qilishda ishtirok etish, dividendlarni hisoblash va to'lash tartibi hamda rasmiy aloqa kanallari orqali ma'lumotlarni oshkor qilish amaliyotini baholashga qaratilgan edi.

«Aksiyadorlarning huquqlari» bo'limini tahlil qilish doirasida biz quyidagilarni tahlil qildik: AUY ni chaqirish, tayyorlash va o'tkazish; barcha aksiyadorlarga adolatli munosabatda bo'lish; va dividend siyosati.

91%

«Aksiyadorlarning huquqlari» bo'limi bo'yicha baholash

**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 9 masala

**“O‘zsanoatqurilishbank” ATB Bank guruxini korporativ boshqarish
konsepsiyasini tasdiqlash.**

KELISHILDI

"O'zsanoatqurilishbank" ATB
Kuzatuv kengashi bilan
2026-yil "09" iyundagi 2026/10-son

TASDIQLANGAN

"O'zsanoatqurilishbank" ATB
Aksiyadorlik yig'ilishi qarori bilan
2026-yil "___" _____dagi ___-son

Bank guruhini korporativ boshqarish konsepsiyasi

"O'ZSANOATQURILISHBANK" ATB

Maqsad va muddatlar

Maqsad: Bank guruhida boshqaruv samaradorligini oshirishni ta'minlash.

Mazkur Konsepsiya bank guruhini korporativ boshqarish tamoyillari, modeli va arxitekturasini belgilovchi doiraviy strategik hujjat hisoblanadi hamda shu'ba jamiyatlarning operatsion tartib-taomillarini tartibga solmaydi.

Bank guruhi: 10-son MHXS, O'zbekiston Respublikasi qonunchiligi va Bankning ichki nazorat mezonlariga muvofiq, Bankning bevosita yoki bilvosita nazorati ostidagi tashkilotlar.

Vazifa:

- **Investitsion banking departamenti:** Bank guruhida boshqaruv konsepsiyasini ishlab chiqish va Boshqaruvga taqdim etish;
- **Boshqaruv:** Bank guruhida boshqaruv konsepsiyasini Kuzatuv kengashiga taqdim etish;
- **Kuzatuv kengashi:** Bank guruhidagi boshqaruv konsepsiyasini tasdiqlash va **aksiyadorlarining umumiy yig'ilishiga taqdim etish.**

Muddati: 01.08.2026-yil.

Aksiyadorning kutilmalari: Konsepsiyaning yo'nalishlari

Boshqaruv konsepsiyasi quyidagi asosiy maqsadlarga erishishga qaratilgan bo'lishi lozim:

Yo'nalish	Tavsif
Yagona strategiya	Yagona rivojlanish strategiyasi doirasida Bank va uning tashkilotlari ichida biznes yo'nalishlari bo'yicha samarali boshqaruv.
Tuzilmani optimallashtirish	Boshqaruv zanjiridagi takrorlanuvchi bo'g'inlar, biznes-jarayonlar va funksiyalarni chiqarib tashlash.
Markazlashtirish va tejash	Umumiy funksiyalar, vakolatlarni markazlashtirish va xarajatlarni optimallashtirish imkoniyati.
Moslashuvchanlik va tezkorlik	Qarorlar qabul qilish va ularni amalga oshirishda moslashuvchanlik va tezkorlikni ta'minlash.
Standartlashtirish	Bank doirasida standartlar, siyosat va jarayonlarni standartlashtirish va bixillashtirish.
Mas'uliyatni taqsimlash	Bank va uning tashkilotlari organlari hamda asosiy mansabdor shaxslari o'rtasida vakolatlar va mas'uliyatni aniq belgilash.
Masshtab effekti	Masshtab samarasi hisobiga mablag'larni tejash (economies of scale).

Bank guruhining joriy tuzilmasi (2026-yil 1-aprel holatiga ko'ra)

1. To'g'ridan-to'g'ri sho'ba korxonalar (Bank ulushi - 50%+)

Kompaniya	Yaratilgan yili	Vazifa	Ulush/Ustav fondi (2026-yil 1-aprel holatiga ko'ra)
"SQB Capital" MCHJ	2018-yil	Istiqbolli loyihalarga sarmoya kiritishga ixtisoslashgan investitsiya kompaniyasi.	Bank ulushi: 1 147 mlrd so'm (100%).
"SQB Tower" MCHJ	2024-yil	Boshqaruv kompaniyasi Bankning Toshkent shahridagi binosini boshqarish uchun tashkil etilgan.	Ustav fondi: 2 mlrd so'm (100%).
"SQB Insurance" SK AJ	2018-yil	Sug'urta kompaniyasi.	Ustav fondi: 84,94 mlrd so'm (100%).
"Asaka Agro star" MCHJ	2025-yil	Qishloq xo'jaligi sohasida loyihalarni amalga oshirish.	Ustav fondi: 42,5 mlrd so'm (68%).
"Beruniy Agro star" MCHJ	2025-yil	Qishloq xo'jaligi sohasida loyihalarni amalga oshirish.	Ustav fondi: 37,5 mlrd so'm (65%).

2. Bilvosita sho'ba korxonalar ("SQB Capital" MCHJ orqali)

"SQB Capital" MCHJ yana yigirmata kompaniya va investitsiya loyihalariga egalik qiladi.

Faoliyat sohasi	Kompaniyalar/loyihalarga misollar
Sayyohlik va mehmonxona	Miraki Town Plaza, Miraki Hostel, New Zomin Plaza, Zomin Miracle Mountains, Chimgan Residence, Xiva Plaza, Xiva savdo markazi, Olmazor savdo markazi.
Sanoat va qurilish materiallari	Arton vodiy invest, Khorezm Invest Project, Yashil Energiya, Buxoro Beton Zavodi, Chakka Sholikor Techno Park.
Moliyaviy tashkilotlar	SQB Factoring (faktoring kompaniyasi), SQB Mikromoliya Tashkiloti (mikromoliya tashkiloti), SQB Ventures (venchur kompaniyasi).
Boshqalar	SQB Construction (qurilish kompaniyasi), SQB Testing and R&D Center (sinov va ilmiy-tadqiqot markazi).

3. Boshqa ulushli investitsiyalar (minoritar)

Bank quyidagi kompaniyalarda minoritar ulushli investitsiyalarga ega:

"O'zbekiston ipotekani qayta moliyalashtirish kompaniyasi" AJ (4,5%, 62,9 mlrd.so'm).

"Respublika valyuta birjasi" AJ (11,13%, 119 mln so'm).

"Mikrokreditbank" ATB (0,09%, 3,2 mlrd.so'm).

"KATM" MCHJ (3,23%, 413 mln so'm).

"Bozor, pul va kredit" MCHJ (8,33%, 32 mln.so'm).

Visa (3,2 mlrd so'm).

Bank guruhida boshqaruv konsepsiyasi

Ushbu Konsepsiya 2026-yil va undan keyingi davrlarda Bank guruhida boshqaruv samaradorligini oshirishni ta'minlash maqsadida ishlab chiqilgan.

1. Qo'llanish sohasi va Asosiy tamoyillar

1.1. Qo'llanish sohasi

Konsepsiya ovoz beruvchi aksiyalarining (ishtirok ulushining) 50 va undan ortiq foizi to'g'ridan to'g'ri yoki bilvosita Bankka tegishli bo'lgan Bankning barcha tashkilotlarini o'z ichiga olgan Bank guruhiga tatbiq etiladi.

Joriy Guruhga quyidagilar kiradi (31.12.2025-yil holatiga ko'ra):

To'g'ridan-to'g'ri sho'ba korxonalari: "SQB Capital" MCHJ, "SQB Tower" MCHJ, "SQB Insurance" SK AJ, "Asaka Agro star" MCHJ, "Beruniy Agro star" MCHJ.

Bilvosita sho'ba korxonalari: "SQB Capital" MCHJ boshqaruvidagi 20 ta kompaniya va investitsiya loyihalari.

1.2. Boshqaruvning asosiy tamoyillari

Guruhni boshqarish quyidagi tamoyillarga asoslangan:

- Strategiya birligi: Bank guruhida yagona rivojlanish strategiyasi doirasida samarali boshqaruvni ta'minlash.
- Vakolatlarni markazlashtirish: Bank va uning tashkilotlari uchun umumiy bo'lgan vazifalar, vakolatlarni markazlashtirish va xarajatlarni optimallashtirish imkoniyati.
- Vakolatlarning aniqligi: Bank va uning tashkilotlari organlari, asosiy mansabdor shaxslari o'rtasida vakolatlar va mas'uliyatning aniq belgilanishi.
- Tezkorlik: Qarorlar qabul qilish va ularni amalga oshirishda moslashuvchanlik hamda tezkorlik.

1.3. Banklar guruhini boshqarish uch bosqichda amalga oshiriladi:

- Kuzatuv kengashi;
- Bank Boshqaruvi;
- Sho'ba jamiyatlarning kengashlari/nazorat kengashlari.

2. Tashkiliy dizayn va tuzilmani optimallashtirish

Markazlashtirish tamoyilini amalga oshirish va takrorlanishni bartaraf etish uchun quyidagi model qabul qilinadi.

2.1. Bankda Investitsion banking departamenti tashkil etildi

- Bank va uning sho'ba korxonalari uchun umumiy bo'lgan funksiyalar miqyos samarasi (economies of scale) hisobiga mablag'larni tejashga erishish uchun markazlashtirilgan.
- Markazlashtirishga qaratilgan vazifalar:
 - IT infratuzilmasi, kiberxavfsizlik.
 - Personalni boshqarish (HR-jarayonlar).
 - Buxgalteriya hisobi va moliyaviy hisobot.
 - Yuridik qo'llab-quvvatlash va ichki audit.

2.2. Takroriy bo'g'inlarni chiqarib tashlash

Boshqaruv zanjirida, ayniqsa Bank, "SQB Capital" MCHJ va uning sho'ba korxonalari o'rtasida takrorlanuvchi bo'g'inlar, biznes-jarayonlar va funksiyalarni bartaraf etish maqsadida doimiy audit o'tkazish.

Masalan, SQB Construction tomonidan amalga oshiriladigan texnik nazorat va rejalashtirish funksiyalari Guruhning barcha qurilish loyihalari uchun yagona vakolat markazi hisoblanadi.

2.3. Bank guruhida amaldagi boshqaruv modeli *(chizma 1-ilovada)*

Bankning Kuzatuv kengashi:

- Guruhni strategik boshqarish;
- strategiya va asosiy qarorlarni tasdiqlash;
- Boshqaruv va Investitsiya qo'mitasi faoliyatini nazorat qilish.

Bank Boshqaruvi:

- Guruhni ijro etuvchi organ darajasida boshqarish;
- loyihalar va investitsiyalarning amalga oshirilishini nazorat qilish;
- Investitsiya banki va SQB Capitalni muvofiqlashtirish.

Investitsiya qo'mitasi:

- investitsiya boshqaruvining "yuragi";
- barcha investitsiya loyihalarini tasdiqlash;
- risklar, byudjetlar va muddatlarni nazorat qilish;
- tezkor qarorlar qabul qilish.

Investitsion banking departamenti:

- investitsiya tahlili (NPV, IRR, ROI);
- Investitsiya qo'mitasi va Boshqaruvga materiallar tayyorlash;
- loyihalar portfelini boshqarish;
- muddatlar, byudjet, sifat va risklarni nazorat qilish;
- CRM Investitsiya yuritish;
- hujjatlar aylanishini nazorat qilish.

Sho'ba korxonalari: "SQB Capital" MCHJ, "SQB Insurance" MCHJ, "SQB Tower" MCHJ, "Asaka Agro star" MCHJ, "Beruniy Agro star" MCHJ *(korxonalar o'z Kuzatuv kengashiga ega).*

- Bankning rivojlanish, energetika, ko'chmas mulk va boshqa sohalaridagi strategiyasini amalga oshirish;
- loyiha KPllari bo'yicha PMOga bo'ysunishi;
- CRM va EDOda hisobotlarni yuritish.

3. Standartlashtirish, jarayonlar va mas'uliyat

3.1. Unifikatsiya va standartlashtirish

- Butun Bank guruhi uchun yagona standartlar, siyosat va jarayonlar tizimi joriy etildi.
- Quyidagilarni o'z ichiga olgan Guruhning Yagona qoidalar to'plami ishlab chiqildi va tasdiqlandi:
 - Yagona korporativ boshqaruv siyosatini.
 - Moliyaviy hisobot va byudjetlashtirishning yagona standartlari.
 - Xavflarni boshqarish va komplayens-nazoratga qo'yiladigan yagona talablar.

Guruh faoliyatini tartibga soluvchi asosiy ichki hujjatlar:

- Bank kengashi to'g'risidagi nizom
- Bank boshqaruvi to'g'risidagi nizom
- Bankning investitsiya siyosati
- Investitsiya qo'mitasi to'g'risidagi nizom
- Investitsiya banki departamentining nizomi
- Bankni investitsiyalash tartibi
- Bank guruhidagi Kompaniyalar kengashlari to'g'risidagi nizom
- Bank guruhidagi korxonalarining nizomlari

3.2 Amaldagi jarayonlar *(sxema 2-ilovada)*

Guruhdagi investitsiya jarayonlari investitsiya loyihalarini ko'rib chiqish va kelishish tartibi to'g'risidagi alohida Nizom bilan tartibga solinadi.

3.3. Amaldagi vakolatlar va javobgarlik

Guruhning asosiy qarorlari uchun vakolatlarini taqsimlash matritsasi (RACIs).

Jarayon	Bank Kuzatuv kengashi	Bank Boshqaruvi	Investitsiya qo'mitasi	Investitsionng banking	Sho'ba korxonalar
Strategiya	A	R	C	I	I
Investitsiya yechimi	A	R	C	R	I
Loyihalarni amalga oshirish	I	A	C	R	R
Monitoring	C	A	C	R	R
A — tasdiqlaydi, R — mas'ul, C — maslahat beradi, I — shakllantiradi va bajaradi.					

3.4. Guruhning risklarini boshqarish

Bank butun guruh darajasida risklarni nazorat qilishning markazlashtirilgan tizimini ta'minlaydi, jumladan:

- risklar bo'yicha konsolidatsiyalashgan hisobot;
- investitsiyalar bo'yicha limitlarni belgilash va nazorat qilish;
- aloqador shaxslar bilan operatsiyalar bo'yicha risklarni nazorat qilish;
- belgilangan cheklovlar buzilganda eskalatsiya tartib-qoidalari.

3.5. Bog'liq shaxslar bilan bitimlar

Aloqador shaxslar bilan barcha bitimlar:

- bozor sharoitida amalga oshiriladi;
- oldindan ma'qullanishi kerak;
- belgilangan tartibda oshkor etiladi.

3.6. Guruh hisoboti

- Bank guruhining korporativ boshqaruv tizimi doirasida quyidagilarni o'z ichiga olgan majburiy hisobot belgilanadi:
- guruhning korporativ boshqaruvi bo'yicha har choraklik konsolidatsiyalashgan hisobot;
- oylik investitsiya boshqaruv paneli (investitsiya portfeli bo'yicha yig'ma hisobot);
- guruhning risklari bo'yicha har choraklik hisoboti;
- sho'ba korxonalar faoliyatining samaradorligini har yili ko'rib chiqish.

Investitsiya portfeli va Risklarni boshqarish

Amaldagi belgilangan limitlar va Xavflarni boshqarish tizimi quyidagi hujjatlarga asoslangan:

- Xavf ishtahasi va xavf profili siyosati (2026-yil uchun belgilangan me'yorlar)

- Ustav fondidagi (ustav kapitalidagi) ulushlar yoki aksiyalarni sotib olishning eng yuqori miqdori : bitta yuridik shaxs: chegaraviy qiymat 13%, nazorat qiymati 12,4%;
- umumiy hajm (yig'indi) : chegaraviy qiymat 45%, nazorat qiymati 42%.

- bankka aloqador shaxslar bilan operatsiyalar bo'yicha tavakkalchilikning yo'l qo'yilishi mumkin bo'lgan eng yuqori miqdori: bitta aloqador shaxsga : chegaraviy qiymat 14%, nazorat qiymati 13%;
- bank bilan bog'liq barcha shaxslar uchun umumiy xavf miqdori: chegaraviy qiymat 23%, nazorat qiymati 21,9%;

- O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki Boshqaruvining 2020-yil 29-oktyabrdagi 3283-sonli "Bir qarz oluvchi, shu jumladan bankka aloqador shaxslar yoki o'zaro bog'liq qarz oluvchilar guruhi uchun tavakkalchilikning eng yuqori miqdori to'g'risidagi nizomni tasdiqlash haqida"gi qarori.

- 15% (bank bilan bog'liq bitta kontragentga to'g'ri keladigan maksimal xavf miqdori) va 25% (bank bilan bog'liq barcha kontragentlarga to'g'ri keladigan maksimal xavf miqdori).

- Risklarni boshqarishning yagona tizimi

- Bankda Bank guruhiga kiruvchi barcha sho'ba korxonalar faoliyatiga taalluqli bo'lgan yagona risklarni boshqarish tizimi mavjud. Ushbu tizim sho'ba korxonalar faoliyati va Guruhning investitsiya loyihalarini amalga oshirish jarayonida yuzaga keladigan risklarni aniqlash, baholash, monitoring qilish va nazorat qilishga kompleks yondashuvni nazarda tutadi. Bankning tasdiqlangan risk-appetiti doirasida sho'ba korxonalarga yo'naltiriladigan investitsiyalar bo'yicha tegishli limitlar belgilangan bo'lib, bu konsolidatsiyalashgan darajada risklarni o'z vaqtida cheklash, nazorat qilish va boshqarish imkoniyatini ta'minlaydi. Potensial yo'qotishlarni minimallashtirish, Guruhning barqarorligini oshirish va qabul qilinayotgan tavakkalchiliklarning belgilangan tavakkalchilik darajasiga muvofiqligini ta'minlash maqsadida, Guruh darajasida tavakkalchiliklarni boshqarish tizimi doimiy ravishda takomillashtirib boriladi.

- Bankning xorijiy hamkorlar bilan kelishuvlarida moliyaviy va nomoliyaviy kelishuvlar

- **XMI moliyaviy bitimlari:**

OTB: Bitta insayderga taqdim etilgan aktivlar summasi - 25,0%;

Barcha insayderlarga taqdim etilgan aktivlarning umumiy summasi - kapitalning 100,0 foizi 1-daraja.

OFID: Bitta insayderga taqdim etilgan aktivlar miqdori - 10%, barcha aloqador shaxslarga taqdim etilgan jami aktivlar miqdori - 1-darajali kapitalning 20 foizi.

IFC: Bank bilan bog'liq shaxslarning tartibga solish kapitalidagi ulushi: 35%.

- **Nomoliyaviy bitimlar:**

OFID: Qarz oluvchi sho'ba korxonalarini tashkil etishga haqli emas, agar bu sho'ba korxonalariga kiritilgan umumiy kapitalning Qarz oluvchi aktivlarining 5 foizidan oshishiga olib kelsa.

YETTB: Qarz oluvchi o'z mol-mulki, daromadlari yoki aktivlariga hech qanday yuklamani yaratmaslik va yo'l qo'ymaslik (va uning hech bir sho'ba korxonasi bunday yuklamani yaratmasligi va yo'l qo'ymasligini ta'minlash) majburiyatini oladi, quyidagilar bundan mustasno: (1) odatiy faoliyat davomida qonunga muvofiq yuzaga keladigan soliq yoki boshqa majburiy yuklar, agar bunday yuklar yuzaga kelganidan keyin 30 kun ichida yoki agar ular vijdonan e'tiroz bildirilgan va yetarli zaxiralar bilan ta'minlangan bo'lsa, sudning yakuniy qaroridan keyin 30 kun ichida qoplanishi shart; (2) odatiy bank operatsiyalari davomida yuzaga keladigan va dastlabki yuzaga kelgan paytdan boshlab bir yildan oshmaydigan muddat bilan Moliyaviy qarzni ta'minlaydigan majburiyatlar, bunda bunday majburiyatlarning umumiy summasi Qarz oluvchining umumiy kapitalining 10 foizidan yoki tegishli Sho'ba korxona umumiy aktivlarining 10 foizidan oshmaydi.

- O'zbekiston Respublikasining "Banklar va bank faoliyati to'g'risida"gi Qonuni;

Banklarga ular bilan bog'liq bo'lgan shaxslar bilan yoki bunday shaxslar nomidan, bunday bitimlar bank bilan bog'liq bo'lmagan shaxslarga nisbatan qulayroq shartlarda tuziladigan hollarda bitimlar tuzish taqiqlanadi. Bankka aloqador shaxsga kredit berish, shuningdek bankka aloqador shaxs uchun kafolatlar berish ushbu modda talablarini hisobga olgan holda bank Kuzatuv kengashining qaroriga binoan amalga oshirilishi mumkin.

Bank guruhida Boshqaruv konsepsiyasiga qo'shimchalar

I. Strategiya va samaradorlikni boshqarish (KPI)

Bu bo'lim guruhning barcha qismlari yagona strategiyaga erishish uchun ishlashini ta'minlaydi.

1. Maqsadlarni belgilashning yagona tizimi (KPI kaskadlash):

- **Guruhning umumiy rivojlanish strategiyasini** ishlab chiqish va uni har bir sho'ba korxona ("SQB Capital" MCHJ, "SQB Insurance" SK AJ, "SQB Capital" qoshidagi moliyaviy tashkilotlar va boshqalar) uchun aniq **Asosiy samaradorlik ko'rsatkichlariga (KPI)** ajratish.
- Sho'ba kompaniyalar rahbariyatiga to'lanadigan mukofotni guruh va individual KPI ko'rsatkichlariga erishish bilan bog'lash.

2. Investitsiya va moliyaviy nazorat:

- Guruhning barcha kompaniyalari uchun, ayniqsa "SQB Capital" MCHJning salmoqli investitsiya faoliyatini hisobga olgan holda, **investitsiyalarni boshqarishning yagona siyosati** joriy etildi.
- Bank tomonidan moliyaviy nazoratni kuchaytirish, shu'ba kompaniyalarning moliyaviy hisobotlari shaffofligi va ishonchliligini ta'minlash.

3. Mahsulotlar, mijozlar tajribasi va jarayonlarni optimallashtirish:

- Guruh mahsulotlari va xizmatlarining **o'zaro savdosini** ishlab chiqish (masalan, Bank mijozlari uchun "SQB Insurance" SK AJ sug'urtasi).
- Umumiy samaradorlikni oshirish uchun mahsulot va xizmatlarni mijozlar ehtiyojlariga muvofiq optimallashtirish.
- CRM Investitsiya orqali buxgalteriya, HR, xaridlar, IT, huquqiy qo'llab-quvvatlash, muvofiqlik, moliyaviy nazorat kabi korporativ xizmatlarning yagona platformasini shakllantirish.

4. Yagona konsolidatsiyalashgan byudjet va strategiya.

II. Axborot texnologiyalari va raqamlashtirish

1. Yagona IT platforma:

- Umumiy chatlar, korporativ portallar, elektron hujjat aylanishi, xarajatlarni kamaytirish va tezlikni oshirish uchun takrorlanuvchi biznes jarayonlarini avtomatlashtirish va soddalashtirishni o'z ichiga olgan **yagona IT CRM** Investitsiya platformasini joriy etish.

2. Ma'lumotlarni boshqarish (Data Governance):

- Butun Guruh uchun yagona ma'lumotlar ombori va sifat standartlarini yaratish. Bu chuqurroq tahliliy tahlil o'tkazish va tezkor qarorlar qabul qilish imkonini beradi.

3. Bank uchun kirish imkoniyatiga ega bo'lgan sho'ba korxonalar uchun 1C bulutli bazasini joriy etish

III. Risklarni boshqarish va komplayens

Guruh Xavflarni Boshqarish Tizimi (ERM):

- Barcha sho'ba korxonalarni qamrab oladigan integratsiyalashgan risklarni boshqarish tizimini yaratish.
- Butun Guruh uchun (ayniqsa "SQB Capital" MCHJ va uning loyihalari uchun) **Yagona Risk Limitlarini** takomillashtirish
- Ehtimoliy yo'qotishlarni kamaytirish uchun risklarni boshqarish tizimini doimiy ravishda takomillashtirish.

Yagona Komplayens nazorati:

- Barcha tashkilotlarda komplayens siyosati va tartib-qoidalarini (jinoiy daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashish, sanksiyalarga rioya qilish) bixillashtirish.

IV. Korporativ madaniyat va xodimlar

Guruh xodimlarini rivojlantirish dasturi:

- Guruhning barcha xodimlari uchun umumiy malaka standartlarini ishlab chiqish.

Samaradorlik va o'z-o'zini boshqarish madaniyati:

- Tashkilotning gullab-yashnashiga bevosita ta'sir ko'rsatadigan intizom, mas'uliyat va g'ayratni rivojlantirishni rag'batlantirish.
- Xodimlarni rivojlantirish va ularning kasbiy o'sishini ta'minlash.

V. Yo'l xaritasi (asosiy muddatlar)

- 2026-yil III chorak - Konsepsiyani tasdiqlash;
- 2026-yilning IV choragi - quyi ichki me'yoriy hujjatlarni ishlab chiqish;
- 2027-yil 1-yanvardan boshlab - bank guruhining korporativ boshqaruv modelini joriy etish

Kutilayotgan natijalar

- Investitsiya loyihalarini amalga oshirish muddatlari **15-20%** ga qisqartirildi
- Boshqaruv shaffofligi - **90-95%**
- CRM Investitsiya orqali loyihalarni to'liq nazorat qilish va boshqarish.
Loyihalarni boshqarishning raqamli tizimlari Bankning alohida ichki qoidalari bilan belgilanadi.
- Korrupsiya va operatsion risklarni sezilarli darajada kamaytirish
- Loyihalarning moliyaviy samaradorligini oshirish
- Butun SQB guruhida yagona standartlar
- Bankning investitsiya imidjini yaxshilash
- Hisobotlarni tayyorlash muddatlarini qisqartirish va buxgalteriya hisobining shaffofligini oshirish

"SQB Insurance" SK" AJning 2026-2027-yillarga mo'ljallangan rivojlanish strategiyasi.

Raqamli transformatsiya va sug'urta ekotizimi

- Platformaning keyingi rivojlanishi *SQB Insurance Online*
- E-Polis va masofaviy savdo kanallarini kengaytirish (>80%)
- Banklar, bozorlar va moliyaviy texnologiya xizmatlari bilan integratsiya

Biznesning o'sishi va sug'urta portfelining diversifikatsiyasi

- Chakana savdo va quti mahsulotlarining kengayishi
- Korporativ sug'urta va qayta sug'urtalashdagi mavqeini mustahkamlash
- Yangi segmentlarga chiqish (mikro sug'urta, raqamli mahsulotlar)

Moliyaviy barqarorlik va xalqaro rivojlanish

- Kompaniyaning kapitallashuvi va aktivlarini oshirish
- Qayta sug'urtalashdan olingan daromadlarning o'sishi va tashqi bozorlarga chiqish
- Yuqori ishonchlilik va daromadlilik reytinglarini saqlab qolish
- 2027-yil oxirigacha ustav kapitalini 120-140 milliard so'mga yetkazish.
- 2027-yil oxirigacha aktivlarning 440-490 milliard so'mgacha o'sishi.
- 2027-yil oxirigacha sof foydani 27-32 milliard so'mga yetkazish.

Mijozga yo'naltirilganlik va brend yetakchiligi

- Xizmat ko'rsatish sifatini va zararlarni bartaraf etish tezligini oshirish
- Ko'p kanalli mijoz tajribasini rivojlantirish
- Marketing va shaffoflik orqali brend va ishonchni mustahkamlash

"SQB Capital" MCHJning 2026-2027-yillarga mo'ljallangan rivojlanish strategiyasi

Kapitalni jalb qilish

- Jami jalb qilingan kapitalning ko'payishi - yiliga 15 foizga o'sish
- Yangi strategik investorlarni jalb etish - yiliga kamida 2 ta

Xavflarni boshqarish

- Kutilmagan zararlar - 2027-yilgacha 15% ga kamayadi.

Investitsiya faoliyati

- Investitsiya loyihalarini kelishish muddatini 2 yil ichida 20 foizga qisqartirish.
- Investitsiya portfeli daromadliligining (ROI) o'sishi - 2027-yil oxiriga kelib yillik 10 foizgacha.
- Loyihalarni amalga oshirish uchun ma'muriy xarajatlarni 2027-yil oxirigacha 10 foizga kamaytirish.

Raqamlashtirish

- O'zimiz ishlab chiqqan platformani takomillashtirish - **"Stafflog"** bo'lib, u ish jarayonlarini shaffof, tizimli va samarali boshqarishni ta'minlash imkonini beradi.
 - *Xodimlarning ish vaqtini nazorat qilish;*
 - *Xodimning ish joyida ekanligini geolokatsiya va fotosurat orqali tasdiqlash hamda nazorat qilish.*
 - *Vazifalarni boshqarish;*
 - *Elektron hujjat aylanishi (EDO).*

"SQB Tower" MCHJning 2026-2027-yillardagi rivojlanish strategiyasi.

Asosiy vazifalar

- SQB Tower binosini samarali boshqarish;
- 2026-yil oxirigacha binoning 55% bandligiga erishish.

Marketing vazifalari

- Digital-vositalardan foydalanish (sayt, ijtimoiy tarmoqlar, kontekstli reklama) - doimiy;
- Brokerlar va ko'chmas mulk agentliklari bilan ishlash - doimiy;
- Ishbilarmonlik forumlari va ko'rgazmalarda doimiy ishtirok etish.
- Obyektning brend-bukini ishlab chiqish - 2026-yil oxirigacha;
- Taqdimot materiallarini tayyorlash - 2026-yilning birinchi yarmi;
- Aloqalar va arizalarni hisobga olish uchun CRM tizimini sozlash - 2026-yilning birinchi yarmi;
- Obyektida ochiq eshiklar kunlari va ishbilarmonlik uchrashuvlarini o'tkazish - doimiy.

Bozorga chiqish strategiyasi

- 2026-yil davomida obyektning ixtisoslashtirilgan veb-saytini ishga tushirish;
- Potensial korporativ mijozlarga maqsadli email yuborish - doimiy ravishda;
- Telegram va biznes OAV orqali targ'ib qilish - doimiy ravishda;
- Vizual materiallar (renderlar, 3D-tur, video sharh) - 2026-yil oxirigacha.

Moliyaviy barqarorlik va daromadlilikning o'sishi

- 2027-yil oxirigacha ish hajmining 90 foiziga yetgan holda yillik daromadni ~103 milliard so'm darajasida ta'minlash.
- Barqaror oylik pul oqimini shakllantirish: oyiga 9,8 milliard so'mgacha
- Xarajatlarni o'rtacha darajada nazorat qilish ~5,4 milliard so'm/oy, shundan ~87,7 foizi mulkdorga belgilangan to'lovlardir.

"Asaka Agro Star" MCHJni 2026-2027-yillarda rivojlantirish strategiyasi.

Ishlab chiqarish va samaradorlikni kengaytirish

- 2027-yil oxiriga kelib quvvatlarni to'liq ishga tushirish (80-85%).
- Ikki yil ichida geografiyani kengaytirish (Asaka → Namangan, Termiz, G'ijduvon).
- 2027-yilning birinchi yarmi oxirigacha zamonaviy issiqxonalar va tomchilatib sug'orishni joriy etish.
- Hosildorlikni oshirish va tannarxni pasaytirish doimiy.

Infratuzilma va operatsion barqarorlikni rivojlantirish

- 2026-yil oxirigacha logistika, sovutish va qadoqlash tizimlarini yaratish.
- Barqaror resurslar (suv, energiya) bilan ta'minlash doimiy.
- 2026-yil davomida mahsulotlarni standartlashtirish va sertifikatlashtirish.
- 2027-yilning 1-choragiga kelib operatsion (suv/energiya uzluksizligi) xavflarni $\geq 95\%$ va ishlab chiqarish xavflarini $\leq 10\%$ gacha kamaytirish.
- Agroteknologiyalar va energiya tejamkor yechimlarni joriy etish
- Agrouniversitetlar va klasterlar bilan hamkorlik

Eksportga chiqish va brendni rivojlantirish

- Milliy Agro brendini shakllantirish
- 2027-yilda MDH mamlakatlariga (Rossiya, Qozog'iston, Qirg'iziston) eksport qilish (barqaror operatsion faoliyatga chiqqandan so'ng).
- Sotish va marketing kanallarini rivojlantirish
- Mahsulot sifati va raqobatbardoshligini oshirish

Moliyaviy barqarorlik va investitsiya samaradorligi

- Jami investitsiyalar hajmi: **150 milliard so'm**
- Loyiha davri (10 yil) davomida **1 059,8 milliard so'm** daromadga erishish
- IRR $\sim 24,1\%$ va o'zini qoplash darajasi $\sim 5,2$ yil
- 2027-yil oxirigacha barqaror operatsion faoliyatga kirishish

"Beruniy Agro Star" MCHJni 2026-2027-yillarda rivojlantirish strategiyasi.

Masshtablash va operatsion samaradorlik

- 2027-yil oxiriga kelib ishlab chiqarish quvvatlarini 90-92 foizga yetkazish.
- Mahalliy xomashyo va avtomatlashtirish hisobiga tannarxni optimallashtirish
- Ikki yil ichida rentabellikni oshirish (EBITDA $\sim 66\%$ gacha o'sishi)

Xomashyo bazasi va kooperatsiyani rivojlantirish

- Ekin maydonlari va fermerlar bilan shartnomalarni kengaytirish
- Ozuqa ekinlarini yetkazib berishning barqaror zanjirini shakllantirish
- Mavsumiylik va xomashyo xavfini kamaytirish

Sotish bozorlarini kengaytirish va eksport qilish

- Ichki bozordagi mavqeini mustahkamlash (yem-xashak tanqisligi)
- 2027-yilda eksportga chiqish (Qozog'iston, Turkmaniston va boshqalar) (barqaror operatsion faoliyatga kirgandan so'ng).
- Chorvachilik klasterlari bilan to'g'ridan to'g'ri shartnomalarni rivojlantirish

Moliyaviy barqarorlik va investitsiya samaradorligi

- Jami investitsiyalar hajmi: 2027-yil oxiriga qadar **150 milliard so'm**.
- Loyiha davri (10 yil) davomida **$\sim 639,6$ milliard so'm** daromadga erishish
- IRR $\sim 21,9\%$ va o'zini qoplash darajasi $\sim 5,4$ yil
- 2027-yil oxirigacha barqaror operatsion faoliyatga kirishish

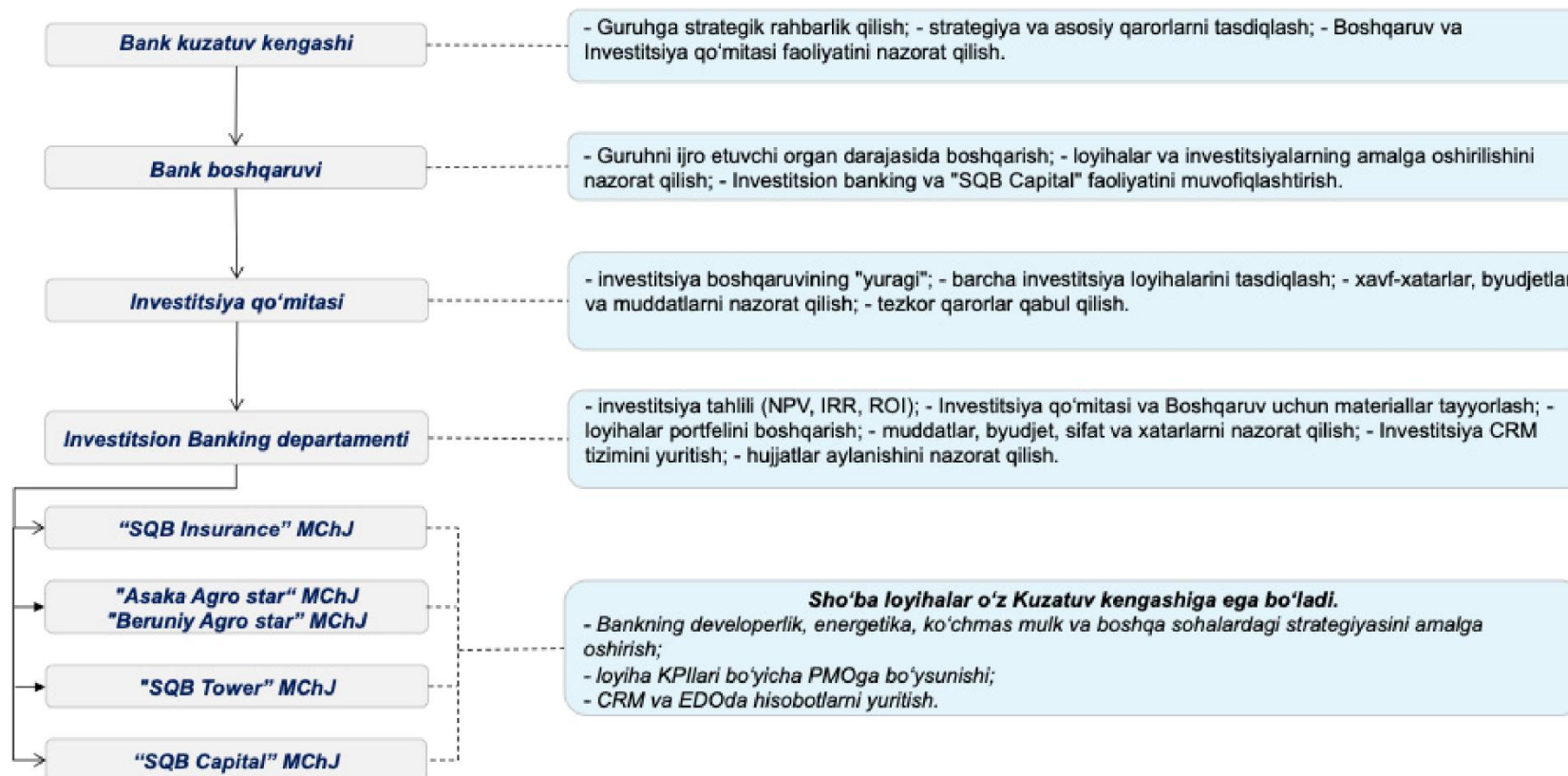
Boshqaruv Raisi birinchi o'rinbosari:

A.Ergashev

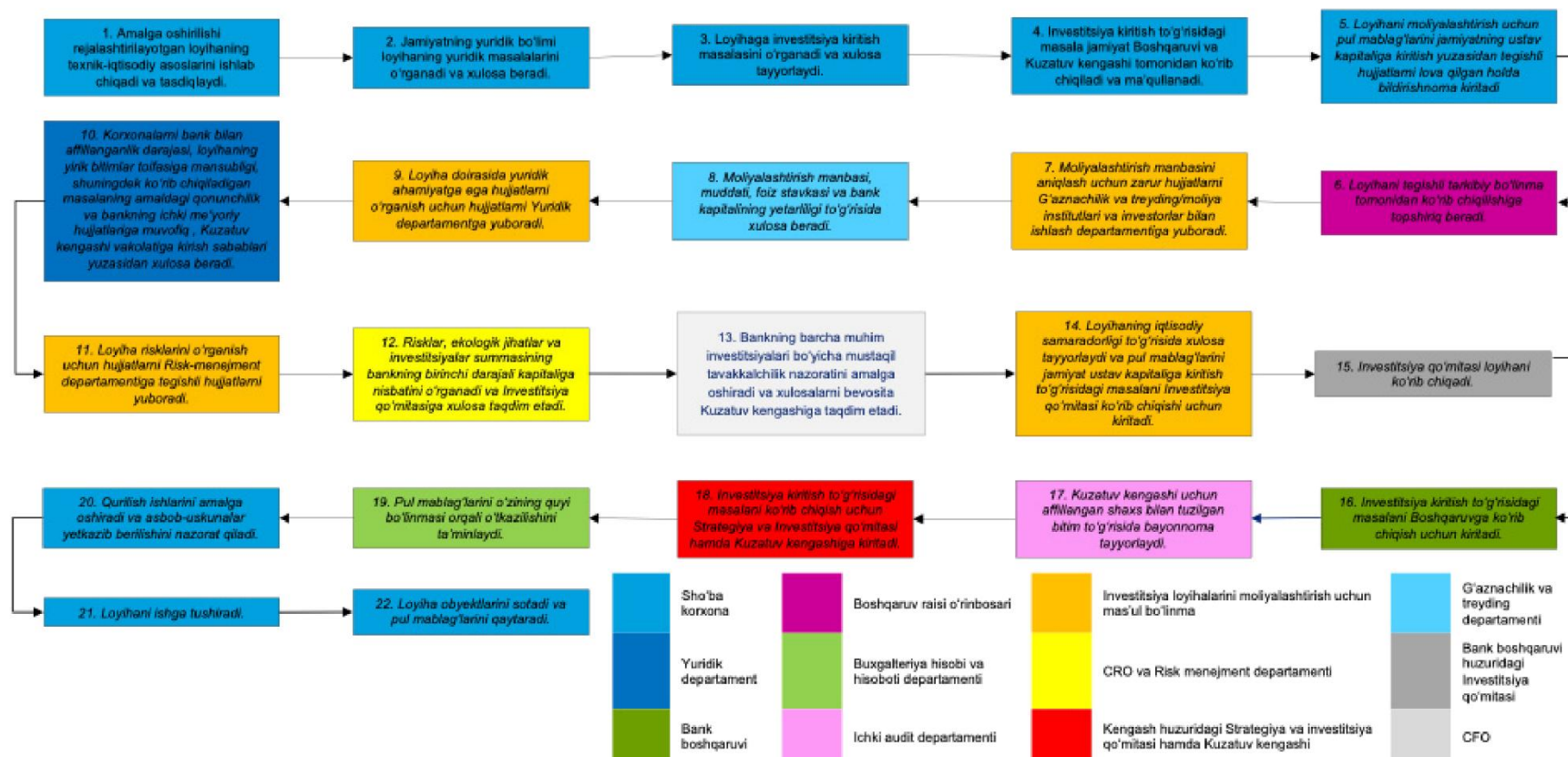
Investitsion Banking departamenti direktori v.v.b.:

J.Muminov

Bank guruhida amaldagi boshqaruv modeli



Amaldagi jarayonlar



**“O‘ZBEKISTON SANOAT - QURILISH BANKI”
AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI**



Kun tartibidagi 10 masala

Balansdan tashqari hisob raqamlardagi aktivlarni o‘ndirish bo‘yicha 2025 yil hisoboti.

Bank Kuzatuv Kengashiga Undiruv markazining HISOBOTI

Mazkur hisobot (01.01.26 y. holatiga) Bankning balansdan tashqari hisobvaraqlardagi muammoli aktivlarni undirish bo'yicha amalga oshirilgan ishlar yuzasidan

1. Umumiy ma'lumot

2025 yil davomida Undiruv markazi tomonidan balansdan tashqari hisobvaraqlardagi muammoli aktivlarni undirish bo'yicha tizimli ishlar olib borildi. Asosiy e'tibor yirik qarzidorlar bilan ishlash, sud va ijro jarayonlarini nazorat qilish hamda undirish samaradorligini oshirishga qaratildi.

2. Balansdan tashqari hisobvaraqlardagi aktivlarar, mlrd so'mda

Ko'rsatkich	01.01.2025	01.01.2026	O'zgarish
Balansdan tashqari kreditlar umumiy qoldig'i	3 274	3 054	- 221
<i>shundan,</i>			
asosiy qarz	2 324	2 184	- 140
foizlar	951	870	- 81

3. 2025 yilda muammoli aktivlarning balansdan tashqari hisobvaraqlarga kelib tushishi va hisobdan chiqarilishi (chiqib ketishi)

2025 yil davomida balansdan tashqari hisobvaraqlarga o'tkazilgan muammoli qarzidorlikning umumiy hajmi 450 mlrd so'mni tashkil etdi.

Shu bilan birga, qisqarish hajmi 671 mlrd so'mni tashkil qildi, jumladan:

Undirilgan (so'ndirilgan) mablag'lar – 586 mlrd so'm.

Umid qilib bo'lmaydigan qarzidorliklarni balansdan tashqari hisobvaraqlardan hisobdan chiqarish – 85 mlrd so'm (O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi tomonidan 2696-son bilan ro'yxatga olingan «Tijorat banklarida aktivlar sifatini tasniflash va aktivlar bo'yicha ehtimoliy yo'qotishlarni qoplash uchun zaxiralar shakllantirish hamda ulardan foydalanish tartibi to'g'risida»gi Nizomga muvofiq).

4. Reja ko'rsatkichlarining bajarilishi

2025 yil yakunlariga ko'ra undirish bo'yicha amaldagi natija 586 mlrd so'mni tashkil etdi, reja esa 647 mlrd so'm bo'lib, ijro darajasi taxminan 91 foizni tashkil etdi.

Ayrim oylarda yirik sud va ijro ishlari yakunlangani, ta'minot (garov) realizatsiya qilingani, shuningdek, qarz oluvchilar tomonidan qarzidorlik ixtiyoriy ravishda so'ndirilgani hisobiga reja ko'rsatkichlaridan yuqori natijalarga erishilgani kuzatildi.

5. Eng yirik qarz oluvchilar bilan ishlash

Qarzidorliklarni undirish Markaz tomonidan balansdan tashqari hisobda turgan eng yirik qarz oluvchilar bilan manzilli ishlash tashkil etilgan. Har bir muammoli aktiv bo'yicha undirishning individual strategiyalari belgilanmoqda, bularga sud jarayonlarida hamrohlik qilish, garov ta'minotini realizatsiya qilish, kelishuv bitimlari, shuningdek, ijro ishi yurituvchi organlar bilan hamkorlik qilish kiradi.

6. Muammolar va cheklovlar

- sud va ijro jarayonlarining uzoq davom etishi;
- ayrim garov aktivlarining past likvidligi;
- qarzidorlarning bankrotligi yoki faoliyatini to'xtatishi;
- mol-mulkni realizatsiya qilish mexanizmlarining yetarli samarador emasligi;
- tarixiy muammoli aktivlar ulushining yuqoriligi.